



Reporte anual 2025

www.lacnic.net



LACNIC

Consolidar lo construido, prepararnos para lo que viene

El 2025 nos permitió proyectar a LACNIC con perspectiva: valorar la solidez de lo construido y asumir la responsabilidad de prepararnos para un entorno digital cada vez más dinámico e interdependiente.

A lo largo de estos años, hemos consolidado una trayectoria basada en principios esenciales: **transparencia, excelencia técnica y una gobernanza participativa**. En un contexto de cambios acelerados, estos valores no solo mantienen su vigencia, sino que se vuelven el ancla que permite a Internet fortalecerse de manera abierta y colaborativa.

Durante este último año, nuestra prioridad fue la escucha activa de nuestros asociados y la comunidad. Esta cercanía nos permitió anticipar desafíos y tomar decisiones con una visión más responsable, la cual quedó plasmada en nuestra **Planificación Estratégica 2026–2029**. Más que un ejercicio interno, esta hoja de ruta reafirma nuestro compromiso con la estabilidad, la seguridad y el desarrollo de Internet en América Latina y el Caribe.

En el ámbito global, nuestra voz fue firme. Participamos activamente en la revisión del **ICP-2 (Gobernanza de los RIRs)**, aportando la experiencia de nuestra región para asegurar la legitimidad del sistema de registros a largo plazo. En paralelo, la agenda técnica marcó el norte de nuestra sostenibilidad a través de hitos clave:

- **Adopción de IPv6 Mostly:** Un paso decisivo hacia una red donde el protocolo IPv6 es el protagonista.
- **Seguridad del enrutamiento:** El fortalecimiento y despliegue de **RPKI** como estándar de confianza regional.
- **Desarrollo de capacidades:** El impulso constante a la formación técnica para reducir las brechas en nuestra comunidad.



*Alejandro Guzman,
Presidente del directorio*

Nada de esto sería posible sin la comunidad que da sentido a LACNIC. Nuestros asociados, quienes participan en los espacios técnicos y de gobernanza, los operadores de red y otros tantos actores que contribuyen todos los días a esta construcción colectiva, son parte esencial de lo que somos y de lo que podemos llegar a ser.

Este reporte anual coincide, además, con el cierre de un ciclo personal de **cinco años en la Presidencia del Directorio de LACNIC**. Ha sido un honor y un privilegio liderar la organización en compañía de mis compañeros del directorio y el apoyo del muy capaz staff de LACNIC en un quinquenio marcado por desafíos excepcionales: desde **navegar la incertidumbre de la pandemia** garantizando la continuidad de nuestras operaciones, hasta **defender la integridad del sistema de los RIRs** y el modelo multistakeholder ante presiones globales externas. Igualmente es una gran satisfacción haber participado con éxito en la **transición hacia una nueva Dirección Ejecutiva**, asegurando que el relevo en el liderazgo mantenga la excelencia que nos caracteriza.

Tengo plena confianza en que, bajo la presidencia de Esteban Lescano, continuaremos avanzando con la misma vocación de servicio, compromiso institucional y dedicación a la comunidad de América Latina y el Caribe.



Acerca de LACNIC

Somos una asociación internacional sin fines de lucro establecida en Uruguay en el año 2002. Nuestra función es la asignación y administración de los recursos de numeración de Internet (IPv4, IPv6), Números de Sistema Autónomo y Resolución Inversa para la región.

Contribuimos al desarrollo de Internet en la región mediante una política activa de cooperación, promoviendo y defendiendo los intereses de la comunidad regional de Internet y colaborando en generar las condiciones para que Internet sea un instrumento efectivo de inclusión social y desarrollo económico de América Latina y el Caribe.

Visión

Construimos una comunidad regional para una mejor Internet global.

Nuestra Misión

Administramos los recursos numéricos de Internet de América Latina y el Caribe manteniendo estándares de excelencia y transparencia y promoviendo el modelo participativo de desarrollo de políticas.

Lideramos la construcción permanente de la comunidad regional, fortaleciendo las capacidades tecnológicas y la investigación aplicada para el desarrollo de una Internet estable y abierta.

¿Quiénes integran LACNIC?



Alejandro Guzman

Presidente

Colombia

Finaliza mandato:

12/2027



Evandro Varonil

Vicepresidente

Brasil

Finaliza mandato:

12/2027



Gabriel Adonaylo

Tesorero

Argentina

Finaliza mandato:

12/2026



Wardner Maia

Segundo Tesorero

Brasil

Finaliza mandato:

12/2025



Esteban Lescano

Secretario

Argentina

Finaliza mandato:

12/2027



Carmen Denis

Segundo Secretario

México

Finaliza mandato:

12/2026



Javier Salazar

Director

México

Finaliza mandato:

12/2025



Rafael Lito Ibarra

Director

El Salvador

Finaliza mandato:

12/2026

Directorio de LACNIC

<https://www.lacnic.net/web/lacnic/directorio>

LACNIC está dirigido por un directorio honorario de ocho miembros que ejerce la representación política de la organización y es responsable de administrar los recursos. El directorio es una expresión representativa de sus asociados, pues son ellos quienes, mediante votación, lo eligen directamente.

Durante el 2025 el Directorio de LACNIC estuvo integrado por:



Ernesto Majó

Director Ejecutivo

Uruguay

Comisión Fiscal

<https://www.lacnic.net/1202/1/lacnic/comision-fiscal>

Es el órgano de fiscalización de LACNIC, que supervisa el cumplimiento de normas contables y administrativas, y vela por la atención del marco legal y estatutario de la organización. En el 2025 sus miembros fueron:



Adriana Ibarra

México
Período:
2024 - 2027



Aristóteles Dantas

Brasil
Período:
2025 - 2028



Hernán Arcidiácono

Argentina
Período:
2023 - 2026

Comité de Ética

<https://www.lacnic.net/2358/1/lacnic/comite-etica>

Es el órgano responsable de interpretar, aplicar y actualizar el Código de Ética y Código de Conducta de la Comunidad de LACNIC y tiene la capacidad de atender los casos que trascienden la esfera de autoridad operativa.

En el 2025 estuvo conformado por:

- Adriana Ibarra, Comisión Fiscal
- Rafael Lito Ibarra, Directorio
- Florencia Bianchi, Staff de LACNIC
- Nathalia Sautchuk, Comunidad
- Ernesto Majó, Director Ejecutivo

Comisión Electoral

<https://www.lacnic.net/1187/1/lacnic/comision-electoral>

La Comisión Electoral supervisa los actos electorales garantizando la transparencia de todo el proceso. Asimismo, analiza las candidaturas en el marco del Reglamento de incompatibilidades, capacidades e idoneidades, resuelve problemas que puedan surgir durante una elección, valida el conteo de los votos y proclama los resultados finales.



Ignacio Ribeiro

Argentina
Período:
2024 - 2027



Cristóbal Chapital

México
Período:
2023 - 2026



Carlos Guarisco

Brasil
Período:
2025 - 2027



María José Franco

Paraguay
Período:
2025 - 2028



Nancy Cordova

Perú
Período:
2023 - 2026

La Comisión Electoral tiene un rol fundamental en la aplicación exitosa del reglamento de Competencias e Idoneidades en el proceso electoral del Directorio desde su implementación en el 2023.

Nuestro equipo

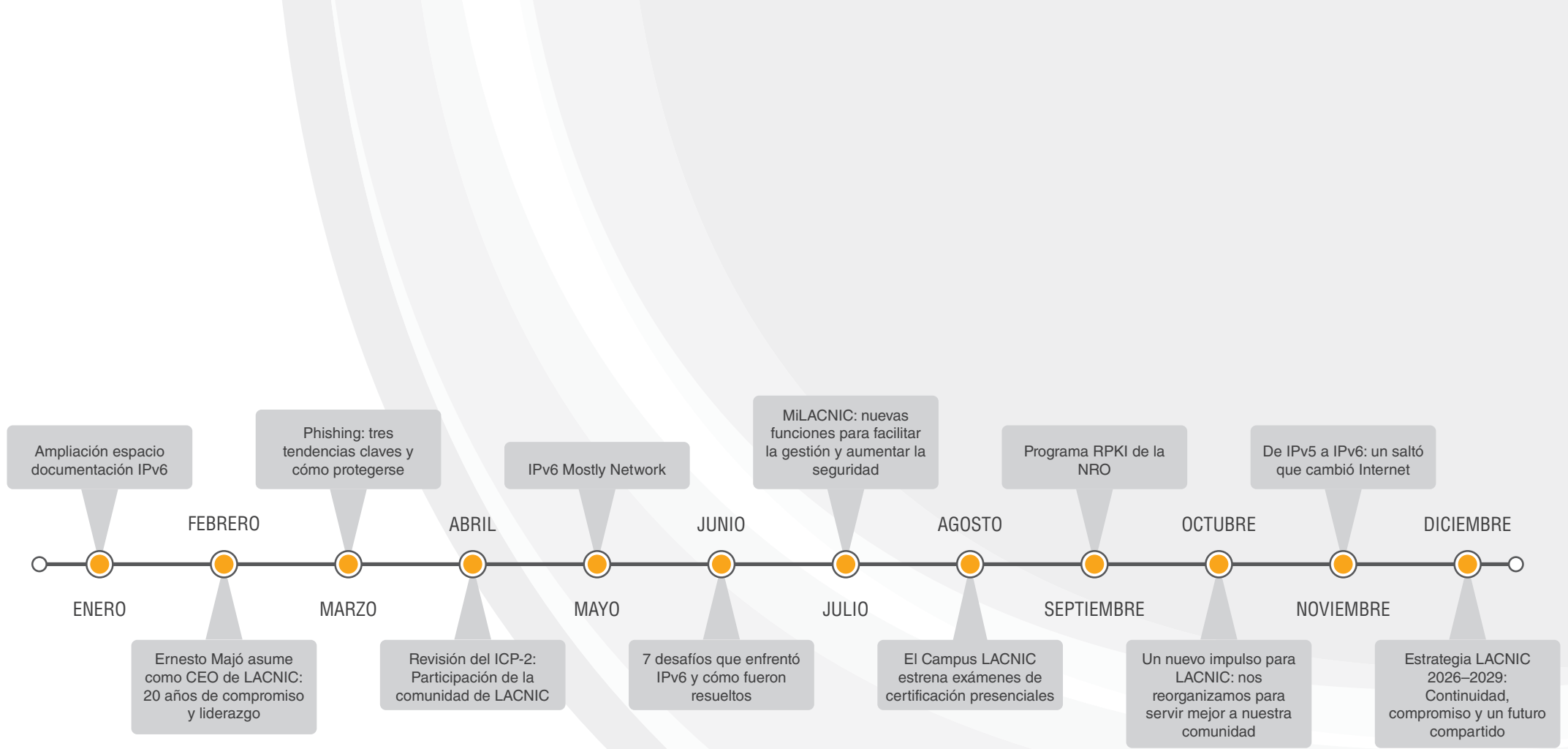
El trabajo en equipo, el compromiso, la búsqueda de la excelencia y el cuidado de las personas son los valores que identifican a la cultura organizacional de LACNIC.

Es así que por **décimo tercer año fuimos reconocidos como uno de los mejores lugares para trabajar en Uruguay, en la categoría de hasta 300 empleados.** En esta ocasión ocupamos el 4to lugar en el ranking Uruguay y el **55to puesto en el ranking LATAM.**

Además, obtuvimos el sexto puesto en el ranking de Mejores lugares para Trabajar para Mujeres en Uruguay. Este ranking reconoce a aquellas organizaciones que se destacan por su trabajo para reducir la brecha entre hombres y mujeres.

Estos logros reflejan el compromiso colectivo por construir un entorno de trabajo basado en la confianza, la inclusión y el crecimiento profesional.





Lo más destacado del año

Nuestros asociados

Los asociados de LACNIC son aquellas organizaciones de la región de Latinoamérica y Caribe que tienen recursos IPv4 y/o IPv6 asignados por LACNIC.

Entre nuestros más de 13.200 asociados se cuentan las principales empresas y organizaciones de Internet, así como universidades y organizaciones titulares de recursos numéricos de América Latina y el Caribe.

Mejoras en los servicios a los asociados

La mejora continua de la experiencia de atención a los asociados constituye uno de nuestros ejes fundamentales, basada en una gestión más eficiente, mayor previsibilidad y mejores herramientas de seguimiento.

La implementación del CRM nos permitió fortalecer el análisis y la gestión de las solicitudes, **optimizando los tiempos de respuesta** y el seguimiento de cada caso. En el 2025, atendimos **más de 6.000 tickets**, incluyendo solicitudes de recursos, transferencias y asistencias técnicas.

Como resultado, los **tiempos de respuesta mostraron mejoras sostenidas**: el 97,9 % de las solicitudes recibió una primera respuesta en menos de dos días hábiles, y el 96,6 % de las respuestas subsecuentes se resolvió dentro de los cinco días hábiles. La disponibilidad de información más detallada también nos permitió identificar oportunidades de mejora en procesos complejos, como las transferencias.

Primera respuesta

2 días hábiles **97.9%**  **7%**
Respecto a 2024

Respuestas subsecuentes

5 días hábiles **96.6%**  **5%**
Respecto a 2024

Otro avance relevante fue la puesta a disposición de herramientas de consulta para los asociados, que **permiten visualizar el estado y las etapas de sus solicitudes**, brindando mayor transparencia y previsibilidad. A esto se sumó la **posibilidad de agendar reuniones directas** con nuestros analistas, facilitando el acompañamiento durante los trámites.

Estas acciones tuvieron un impacto muy positivo en la percepción de los asociados: durante 2025, **el 100 % de los solicitantes evaluó el proceso como fácil o muy fácil**.

100%  **PROCESO fácil / muy fácil**
Solicitantes

En paralelo, avanzamos en la mejora y ampliación de los servicios disponibles, destacándose la implementación de un módulo de notificaciones configurable por múltiples canales, una calculadora de cuotas en nuestro sitio web y el fortalecimiento del uso de autenticación de dos factores (2FA) en MiLACNIC, con avances hacia la obligatoriedad para todas las organizaciones.

Como parte de la mejora integral del servicio, fortalecimos el acompañamiento en ciberseguridad a nuestros asociados a través de **LACNIC CSIRT**, con un sistema de **alertas integrado en MiLACNIC** que permite la detección temprana de incidentes y la gestión proactiva de riesgos. A partir del análisis de eventos de seguridad, las organizaciones reciben notificaciones cuando sus direcciones IP aparecen vinculadas a actividades maliciosas, como botnets, dispositivos vulnerables expuestos o campañas de phishing, facilitando una respuesta oportuna para mitigar impactos operativos o reputacionales. (Ver sección “Contribución a la ciberseguridad y resiliencia de Internet”)

En conjunto, estas mejoras reflejan nuestro compromiso con una atención más eficiente, transparente y orientada a las necesidades de los asociados, fortaleciendo la calidad del servicio y acompañando de manera más cercana los procesos clave para la gestión de sus recursos.

Capacitaciones para asociados

La capacitación es uno de los principales pilares de valor para nuestros asociados y un eje central del aporte de LACNIC al desarrollo técnico de la región. A través de nuestra oferta formativa en el Campus LACNIC, brindamos instancias de aprendizaje accesibles y actualizadas, alineadas con las necesidades de quienes operan y gestionan redes en la región.

Durante el año, **más de 7.997 alumnos participaron** en 31 ediciones de cursos, con una fuerte presencia de contenidos clave para el ecosistema: el 40% de los participantes eligió cursos de IPv6 y el 50 % completó la capacitación, reflejando un alto nivel de compromiso.

Para nuestros asociados, el impacto es especialmente significativo. Más del 80% de quienes finalizaron los cursos fueron asociados de LACNIC, quienes acceden de forma gratuita a los cursos de nivel intermedio y avanzado. En 2025, 3.015 asociados aprovecharon este beneficio, lo que representó un aporte directo equivalente a USD 1,2 millones en formación especializada.

7.997 alumnos activos

ediciones **31**

40% eligió IPv6

50% rindió examen

3.015 asociados beneficiados

USD 1,2M valor equivalente

+80% de los diplomas fueron de asociados

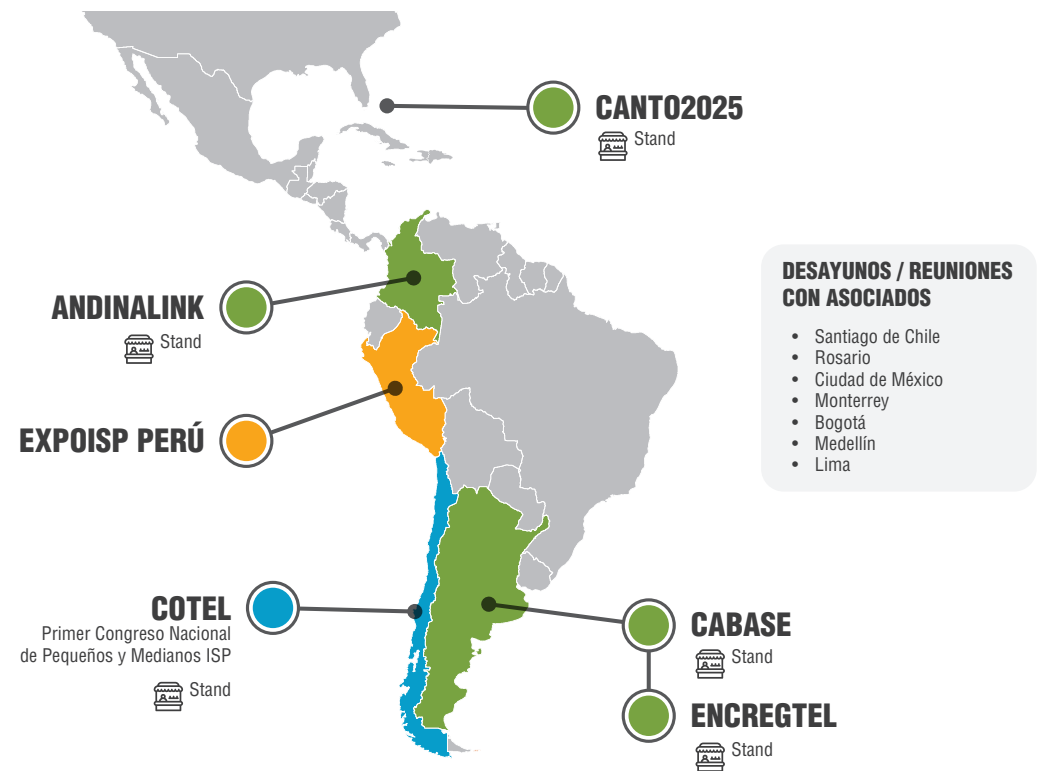
95% satisfacción
(satisfecho o muy satisfecho)

Este valor se refleja también en la experiencia de aprendizaje: el 95 % de los asociados que utilizaron Campus LACNIC se manifestó satisfecho o muy satisfecho con la capacitación recibida, confirmando su impacto positivo en la operación, la seguridad y la sostenibilidad de las redes de la región.

Acercamiento a los asociados

Como parte de nuestro programa de acercamiento, reforzamos las instancias de contacto directo con nuestros asociados para recibir feedback, compartir información actualizada sobre los recursos en la región y fortalecer el vínculo con la comunidad.

Al mismo tiempo, estas acciones nos permiten acercarnos a organizaciones que aún no forman parte de LACNIC, ampliando el alcance de nuestro trabajo y reforzando nuestra presencia regional.



Participación en eventos de terceros

Durante el 2025, participamos en seis eventos regionales, donde instalamos stands o realizamos presentaciones. Estos espacios nos permitieron interactuar con cientos de asociados y potenciales asociados, explicar procesos sobre la asignación de recursos, resolver consultas y promover los beneficios de la membresía.

Estuvimos presentes en:

- ExpoISP Perú – stand en Lima (PE)
- Andinalink – stand en Cartagena (CO)
- CABASE – presentación en el Encuentro de Técnicos, Buenos Aires (AR)
- Primer Congreso Nacional de Pequeños y Medianos ISP de COTEL – stand y presentación en Santiago (CL)
- ENCREGTEL, Encuentro Regional de Telecomunicaciones - stand en Rosario (AR)
- CANTO 2025 – stand en Nassau (Bahamas)

Desayunos y reuniones con asociados

Asimismo, realizamos encuentros presenciales con asociados en 5 países y 7 ciudades, con la participación de **más de 330 organizaciones**, lo que representa aproximadamente el **10% de nuestra membresía directa**.

Reuniones con Asociados

7 Ciudades
en **5 países**

330
Organizaciones

98%
Satisfacción

60
120 USD
Inversión por organización

En estos encuentros abordamos temas clave como IPv4 y transferencias, despliegue de IPv6, servicios de MiLACNIC y beneficios de la membresía, con una valoración muy alta por parte de los participantes: el 98% de las respuestas se ubicó en los niveles más altos de satisfacción.

Procesos electorales

En el marco de nuestro modelo de gobernanza participativa, llevamos adelante tres elecciones estatutarias ordinarias para la integración del Directorio y de las Comisiones, así como una elección extraordinaria para cubrir una vacante en la Comisión Electoral, en cumplimiento de lo establecido en el Estatuto.

Estos procesos permitieron garantizar la continuidad y renovación de los espacios de participación y representación de la organización, y reflejan el interés sostenido de la membresía en involucrarse en las instancias de gobernanza de LACNIC. Los resultados de estas elecciones se verán reflejados en la integración de los órganos correspondientes en el próximo período.

Encuestas de satisfacción

En el 2025 realizamos encuestas trimestrales que nos permiten medir la evolución de la satisfacción general de forma continuada. El resultado de estas encuestas se mantiene en niveles de excelencia desde su lanzamiento en el 2020, habiendo logrado valores **promedio del 96% de satisfacción**.

96%
SATISFACCIÓN





Administración de Recursos

Agotamiento de direcciones IPv4

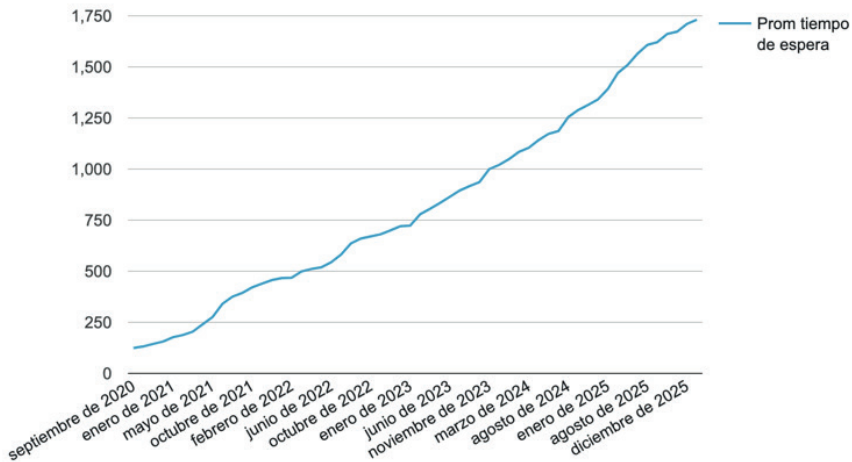
Seguimos adaptando nuestros procesos a un escenario de alta demanda de solicitudes y una disponibilidad extremadamente limitada de espacio IPv4 para asignar.

La lista de espera para recibir direcciones IPv4 ha aumentado un 18%, y el tiempo estimado de espera para nuevos ingresos es de aproximadamente 10 años.

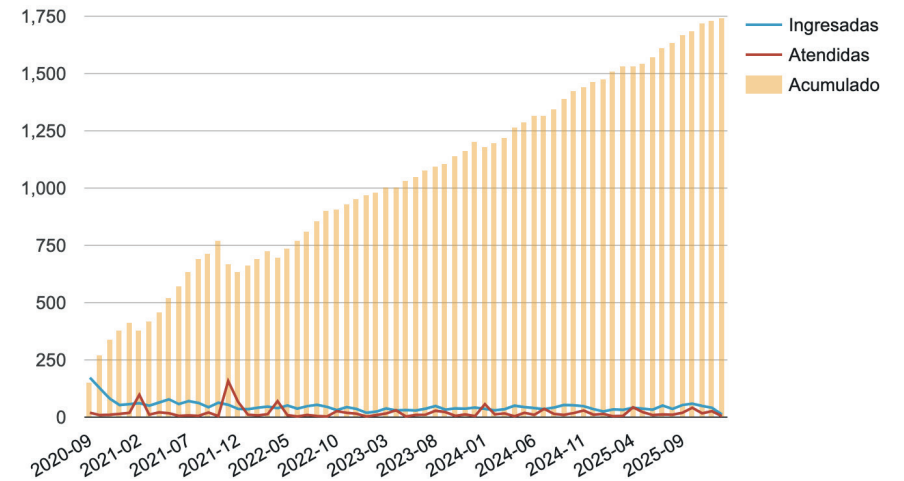
<https://www.lacnic.net/6334/1/lacnic/lista-de-espera-para-recibir-direcciones-ipv4>

Trabajamos constantemente para optimizar la asignación de recursos y garantizar un servicio transparente y eficiente en este desafiante contexto.

Evolucion del tiempo de permanencia en la lista de espera para las organizaciones que han recibido recursos



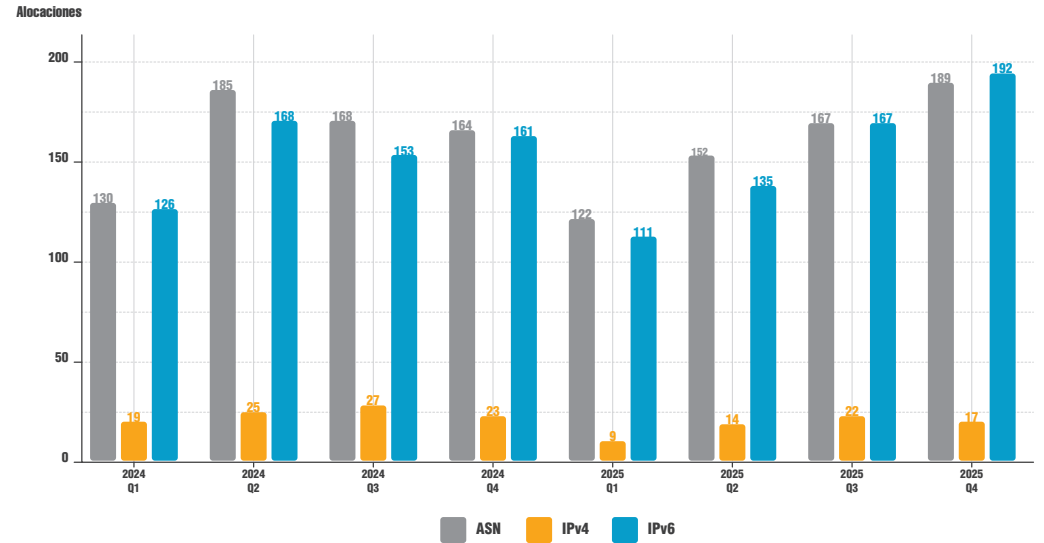
Evolución de cantidad de solicitudes que existen en la lista de espera



Estadísticas de asignaciones

En 2025, la cantidad de solicitudes de recursos se mantuvo en niveles similares a los observados en años previos al agotamiento. En total, **atendimos 1900 solicitudes** y, en conjunto con los NIRs, **realizamos 1263 asignaciones**.

La distribución de estas asignaciones muestra con claridad el perfil actual de la demanda: **IPv6** y los números de sistemas autónomos concentran prácticamente la totalidad de las asignaciones, con 608 asignaciones de IPv6 (≈48%) y 593 ASNs (≈ 47%), mientras que **IPv4** representó 62 bloques (≈5%). Esta composición refleja el avance sostenido de la adopción de IPv6 en la región y la relevancia creciente de los ASNs para el desarrollo y la operación de redes.

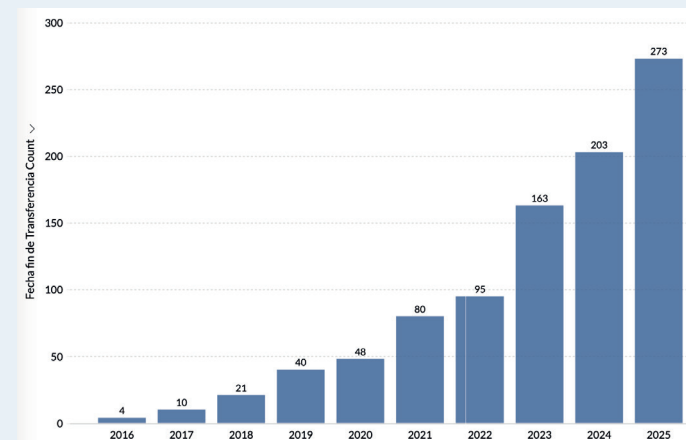


Transferencias IPv4 inter e intra RIR

Durante 2025, la cantidad de transferencias de IPv4 continuó en aumento: se registraron 273 transferencias, lo que representa un incremento de 34,5% respecto de 2024 (+70 operaciones).

En los últimos años se observa una aceleración marcada de esta dinámica (95 en 2022; 163 en 2023; 203 en 2024; 273 en 2025), lo que confirma que, en un escenario de agotamiento, las transferencias se consolidan como una vía central para la reorganización y obtención de recursos IPv4, complementando las asignaciones nuevas y requiriendo una coordinación cada vez más activa en operaciones tanto intra como inter-RIR.

Cantidad de transferencias por año



Además de asignar y administrar recursos, LACNIC promueve su operación segura y responsable a través de servicios complementarios que fortalecen el enrutamiento y reducen riesgos operativos. Herramientas como el IRR y RPKI ayudan a que los operadores documenten y validen anuncios de rutas, mejorando la coordinación entre redes y contribuyendo a una Internet más estable y confiable. (Ver sección “Internet estable, abierta y segura”).

+18%
Lista de espera
estimada **10 años**

1.700
Solicitudes
atendidas

1263
Asignaciones
(IPv6 608 | ASN 593 | IPv4 62)

273 Transferencias
IPv4 **↑ 34,5%**
Respecto
a 2024

An abstract graphic featuring several thick, curved lines in shades of red, orange, and white, set against a dark red background. The lines curve from the top left towards the bottom right, creating a sense of movement and depth.

Participación de nuestra comunidad

Profundizamos nuestro trabajo en la construcción de comunidad a través de una estrategia que combinó **eventos presenciales, capacitación, fortalecimiento de comunidades técnicas y alianzas institucionales**, con el objetivo de generar espacios de intercambio y ampliar la participación en la región.

La comunidad de LACNIC está conformada por **más de 13.000 entidades asociadas**, junto con una comunidad extendida de personas y organizaciones comprometidas con el desarrollo de Internet en América Latina y el Caribe.

Un indicador de este fortalecimiento es la **participación sostenida: el 42% de las personas** participó en dos o más actividades, reflejando el valor que encuentran en seguir formándose y participando activamente.

A través del [Blog de LACNIC](#), acercamos contenidos y debates escritos por referentes de la comunidad, compartiendo novedades y tendencias sobre Internet en la región.

Construcción Comunidad 2025

eventos presenciales
Alianzas **FORTALECIMIENTO**
comunidades técnicas
42%
Participación en dos
o más actividades
Capacitaciones

Nuestros eventos

Nuestros eventos anuales continúan siendo un **espacio central de encuentro y articulación** para la comunidad de Internet en América Latina y el Caribe. A través de los espacios que generamos promovemos el intercambio de información técnica, el debate sobre temas de actualidad, la generación de sinergias y el fortalecimiento de capacidades en la región, reuniendo a actores de la comunidad técnica, la academia, los gobiernos y el sector privado.



Evento LACNIC 43

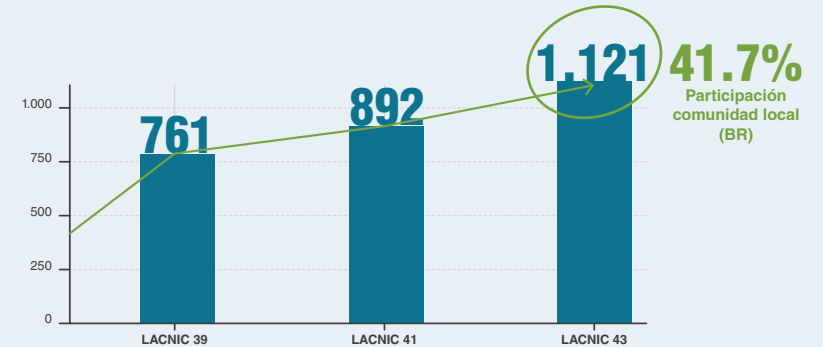
<https://lacnic43.lacnic.net/>

LACNIC 43 se realizó en São Paulo, Brasil, en mayo, en el marco de una **alianza estratégica con Abrint**, que nos permitió acercar ambas comunidades y potenciar las sinergias de un evento conjunto. El encuentro reunió a **1.121 participantes presenciales provenientes de 47 países**, confirmando su alcance internacional y su relevancia como espacio de diálogo técnico y construcción colaborativa en la región.



La participación del **ecosistema brasileño** fue especialmente significativa, representando el **41,7% del total de asistentes**, con una fuerte presencia de operadores, academia y sector privado. Esta alta participación local reflejó el valor de la articulación con actores nacionales y el trabajo previo de integración con la comunidad técnica del país.

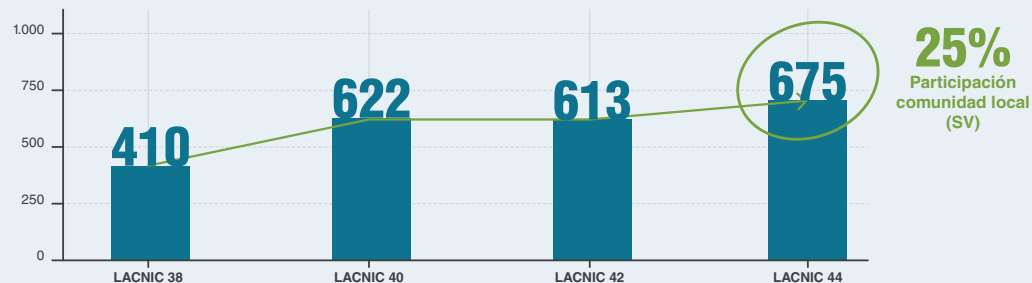
El evento consolidó a LACNIC como un espacio de encuentro clave para el intercambio técnico, el fortalecimiento de capacidades y la generación de vínculos entre distintos actores del ecosistema de Internet, reafirmando el valor de los eventos presenciales como motor de participación y colaboración regional.



Evento LACNIC 44 – LACNOG 2025

<https://lacnic44.lacnic.net/>

LACNIC 44 – LACNOG 2025 se realizó en El Salvador, constituyéndose en nuestro **primer evento en este país**. El encuentro reunió a **675 participantes presenciales** y a más de 900 asistentes en total, al incluir la audiencia virtual, consolidándose como un espacio relevante de intercambio técnico y comunitario en la región.



La **participación local** fue especialmente destacada, con un **25 % de asistentes salvadoreños**, reflejo del trabajo previo de integración que llevamos adelante con la comunidad del país. En los meses anteriores al evento, fortalecimos vínculos con actores locales, invitamos a referentes nacionales a participar en distintas sesiones y ampliamos la convocatoria a universidades, operadores y organizaciones clave del ecosistema digital.

El evento alcanzó una **valoración de lealtad del 92%** asociada al trabajo de articulación local y al retorno al formato tradicional, que fortaleció el networking y la interacción entre participantes.



Código de Conducta de la Comunidad

El [Código de Conducta de la Comunidad de LACNIC](#) se enmarca en las múltiples actividades desarrolladas por la organización, estableciendo estándares de comportamiento para aquellas personas que se involucren en los espacios de participación, ya sean presenciales o virtuales.

Durante 2025, se destaca la ampliación y nueva conformación en el grupo de los Referentes de Confianza. El último está integrado por personas del staff y de la comunidad, designadas por el Directorio de LACNIC, que se encuentran a disposición de la comunidad para brindar apoyo e información sobre el Código de Conducta. En 2025, el grupo estuvo integrado por 3 miembros de la comunidad (Henri Alves de Godoy, Ricardo Patara y Silvia Chávez), así como por 4 miembros del Staff de LACNIC (Adriana Rivero, Alejandro Acosta, Paula Mancí y Ximena Garreta).



Henri Alves de Godoy



Ricardo Patara



Silvia Chávez



Adriana Rivero



Alejandro Acosta



Paula Mancí



Ximena Garreta

Premio trayectoria



Con más de tres décadas de dedicación al desarrollo de las telecomunicaciones y del ecosistema de Internet en América Latina y el Caribe, Oscar Messano fue distinguido con el Premio Trayectoria 2025, que otorga LACNIC a referentes que han realizado contribuciones sostenidas y significativas al desarrollo de Internet en la región.

La distinción fue entregada por Ernesto Majó, CEO de LACNIC, en el marco de LACNIC 44 – LACNOG 2025, como reconocimiento a una trayectoria marcada por el liderazgo institucional, la construcción de capacidades y el impulso de espacios de cooperación regional. Messano tuvo un rol clave en la consolidación de organizaciones y procesos que hoy sostienen el ecosistema de Internet en América Latina y el Caribe, y dejó una huella profunda en la historia y la comunidad de LACNIC.

Más información: <https://blog.lacnic.net/oscar-messano-premio-trayectoria-2025/>

Fortalecimiento de capacidades

El fortalecimiento de capacidades técnicas continúa siendo un eje central de nuestro trabajo con la comunidad. A través de distintas iniciativas de formación, brindamos apoyo continuo al desarrollo de conocimientos y habilidades vinculadas a las responsabilidades de LACNIC, dirigidas a operadores de red, educadores, reguladores y gobiernos de la región.

Webinars

<https://www.lacnic.net/webinars>

Como complemento a nuestra oferta formativa, realizamos **8 webinars** sobre temas técnicos prioritarios como IPv6 y ciberseguridad, que contaron con la participación de 612 personas. Más del 80% de los webinars contaron con interpretación simultánea para fomentar la accesibilidad de los participantes.

Campus LACNIC: formación técnica para la comunidad

<https://campus.lacnic.net>

El Campus LACNIC siguió consolidándose como la principal plataforma de formación técnica para la comunidad. A lo largo del año realizamos **31 ediciones de cursos**, que generaron 10.122 registraciones, de las cuales 7.997 se convirtieron en alumnos activos.

El interés por contenidos estratégicos se mantuvo alto: el **40% de los alumnos eligió cursos de IPv6**, y **más del 50% completó la capacitación**. Asimismo, **más del 80% de quienes finalizan los cursos son asociados de LACNIC**, lo que refuerza el valor directo de esta oferta para la membresía.

40%
eligió cursos
de IPv6

+50%
completó la
capacitación

+80%
asociados
de LACNIC

Durante el período, desarrollamos **cuatro nuevos cursos** —Proceso de Desarrollo de Políticas de LACNIC, IPv6 en Campus, Wireless LAN Introdutorio y Wireless LAN Avanzado— y renovamos completamente el curso “IPv6 en redes masivas”, asegurando contenidos actualizados y alineados con las necesidades del ecosistema.

El interés por avanzar en trayectorias formativas completas se reflejó en la entrega de **761 insignias**, correspondientes a los niveles básico (393), intermedio (231) y avanzado (137), lo que evidencia un uso sostenido de las rutas de especialización técnica.



Las **especializaciones del Campus LACNIC** organizan la formación técnica en trayectorias progresivas por niveles, orientadas a la operación de redes, y constituyen el recorrido formativo que habilita el acceso a los exámenes de certificación.

En el caso del **Campus LACNIC**, el **nivel de satisfacción** superó nuevamente el 90%, alcanzando un **95%**, tanto entre la comunidad en general como entre los asociados, lo que confirma el impacto y la calidad de nuestra propuesta formativa.

Exámenes de certificación

Las **certificaciones** constituyen instancias formales de evaluación que permiten acreditar los conocimientos y competencias técnicas adquiridos a lo largo de las trayectorias de formación de LACNIC, brindando a los participantes un reconocimiento concreto y verificable de sus capacidades profesionales.



En 2025 dimos un paso relevante en la consolidación de este esquema, incorporando por primera vez **exámenes presenciales**, realizados en el marco de LACNIC 44, junto con la modalidad online. Se ofrecieron certificaciones en Operación de Redes de Data Centers y Operación de Redes ISP. En total, 22 alumnos se presentaron a las evaluaciones y 13 obtuvieron la certificación, fortaleciendo el reconocimiento formal de competencias técnicas en la región.

Más información: <https://campus.lacnic.net/certificacion/>

Formación presencial en eventos

El fortalecimiento de capacidades también se materializa en los espacios presenciales de aprendizaje que ofrecemos en nuestros eventos regionales. En LACNIC 43 y LACNIC 44 impartimos tutoriales técnicos sobre operación de redes, interconexión, seguridad e IPv6, junto con actividades especiales dirigidas a nuestros asociados, miembros de NOGs y equipos técnicos locales.

Estas instancias representan una de las contribuciones más visibles de LACNIC al desarrollo de capacidades técnicas en la región y refuerzan el valor que ofrecemos a nuestros asociados a través de formación práctica, intercambio directo y actualización continua, fortaleciendo su capacidad operativa y profesional.

Desarrollo de políticas

LACNIC basa su operativa en un **modelo participativo de gobernanza**, a través del cual las políticas para la administración de los recursos de Internet son desarrolladas por la **comunidad regional**. Este proceso es **abierto, transparente y basado en el consenso**, y está disponible para cualquier persona interesada en los temas que aborda LACNIC.

Moderación del Proceso de Desarrollo de Políticas

Durante el período se realizó un nuevo proceso de selección de co-moderación del Proceso de Desarrollo de Políticas (PDP). En este marco, **Tomás Lynch** fue postulado y seleccionado como co-moderador, sumándose a **Sergio Rojas**, quien había sido designado el año anterior. Ambos acompañan actualmente la moderación del PDP.

Asimismo, **Marcela Orbiscay** finalizó su participación como co-moderadora, a quien agradecemos especialmente su aporte y dedicación al proceso.



Actividad del Proceso de Desarrollo de Políticas

Durante 2025 se recibieron cinco nuevas propuestas para el [Proceso de Desarrollo de Políticas](#). Una de ellas (LAC-2025-3) no avanzó a la etapa de discusión inicial, ya que proponía una modificación del sitio web de LACNIC y no correspondía su tratamiento dentro del PDP.



Las cuatro propuestas restantes iniciaron su discusión en la lista, sumándose a aquellas que ya se encontraban en proceso desde años anteriores. Asimismo, se implementó la propuesta LAC-2024-4, culminando un trabajo de varios meses de desarrollo y coordinación con la comunidad.

El estado de las propuestas del PDP es el siguiente:

Año	Propuestas	Estado
2025	LAC-2025-5: Sub-asignación de Recursos IPv4 a Terceros	No alcanzó consenso
2025	LAC-2025-4: Prioridad en Lista de Espera de IPv4 por Despliegue de IPv6	No alcanzó consenso
2025	LAC-2025-2: Definición de Organización	No alcanzó consenso
2025	LAC-2025-1: Distribución de Recursos a Personas Físicas	No alcanzó consenso
2024	LAC-2024-4: Bitácora de asignaciones de la reserva especial de direcciones IPv4 para infraestructura críticas	Implementada
2023	LAC-2023-7: Transferencias Temporales	No alcanzó consenso
2023	LAC-2023-4: Gestión de Recursos Legados	No alcanzó consenso

Por otro lado, dos propuestas que no habían alcanzado consenso fueron retiradas del PDP por su autor y dos fueron abandonadas (12 meses de inactividad):

Año	Propuestas	Estado
2024	LAC-2024-2: Procedimiento de Apelación	Retirada
2024	LAC-2024-1: Introducción de Propuestas en el PDP	Retirada
2023	LAC-2023-5: Eliminación de ROA en caso de recursos recuperados	Abandonada
2024	LAC-2024-3: Uso de los recursos por parte de terceros autorizados por los receptores	Abandonada

Foros técnicos

Los foros técnicos continúan siendo espacios centrales para el intercambio de conocimientos, experiencias y buenas prácticas, contribuyendo al fortalecimiento de la comunidad técnica de Internet en América Latina y el Caribe. A través de estos espacios, promovemos el debate técnico, la colaboración entre pares y la actualización permanente en tecnologías clave para la operación de redes.

Foro Técnico de LACNIC

El **Foro Técnico de LACNIC** (FTL) es un espacio de discusión enfocado en tecnologías e implementaciones de Internet, que se desarrolla de manera presencial durante el primer evento anual de LACNIC. El foro fomenta el intercambio entre especialistas de la región y la difusión de experiencias técnicas relevantes.



En 2025, el Comité de Programa recibió 68 propuestas, de las cuales fueron seleccionados **21 trabajos**, vinculados a temáticas como **IPv6, DNS, RPKI, BGP y ciberseguridad**, entre otras. La selección de los trabajos está a cargo del Comité de Programa, con el apoyo de evaluadores técnicos convocados según la temática, garantizando la calidad y relevancia de los contenidos presentados.

Durante este período, el Comité de Programa estuvo integrado por **Mauricio Oviedo, Alejandra Stolk, Jorge Villa, Mariela Rocha, Graciela Martínez, Elisa Peirano y Alessia Zucchetti**.



Mauricio Oviedo Alejandra Stolk Jorge Villa Mariela Rocha Graciela Martínez Elisa Peirano Alessia Zucchetti

LACNOG - Foro de Operadores de Red de América Latina y el Caribe

Como es habitual, el segundo evento anual de LACNIC se realizó en conjunto con LACNOG, el Foro de Operadores de Redes de América Latina y el Caribe. Este espacio reúne a operadores y equipos técnicos de la región para compartir experiencias operativas, discutir desafíos comunes y fortalecer la colaboración entre redes.

Las sesiones de LACNOG continúan consolidándose como un ámbito clave para el aprendizaje práctico, el intercambio entre operadores y el fortalecimiento de capacidades técnicas, complementando los demás espacios de formación y comunidad impulsados por LACNIC.

Aquí pueden ver todas las presentaciones presentadas en este foro:
<https://lacnic44.lacnic.net/es/programa/presentaciones-y-videos>





Internet estable, abierta y segura

Fortaleciendo la infraestructura de Internet

1. Apoyo a IXP y colaboración en investigación sobre estabilidad del enrutamiento

Fortalecimos nuestro trabajo conjunto con el [grupo de investigación de la Universidad Federal de Río Grande del Sur \(FURG\)](#), a través de dos líneas de colaboración orientadas a mejorar la infraestructura de interconexión y a profundizar el análisis de la estabilidad del enrutamiento en Internet.

Por un lado, participamos en el proyecto “Investigate Internet Routing Stability”, cuyo propósito es comprender las causas de la inestabilidad en el enrutamiento global y cómo puede afectar las operaciones de Internet. Para ello, utilizamos datos de enrutamiento de RouteViews, RIPE RIS y PCH.

En paralelo, brindamos apoyo al desarrollo de la plataforma IXPert, una herramienta diseñada para fortalecer la operación y el monitoreo de puntos de intercambio de tráfico (IXPs) en la región. Esta colaboración permitió avanzar en la implementación de funcionalidades técnicas que facilitan la observación del comportamiento del tráfico y la mejora de la eficiencia en la interconexión.

Se puede ver la presentación en el Peering Forum en LACNIC 43: [IXPert - Una plataforma para analizar los beneficios de conectar una red a un IXP - Pedro de Botelho Marcos \(FURG\)](#).

2. Colectores BGP instalados en IXP

Avanzamos en la regularización de la configuración de los colectores BGP instalados en distintos puntos de intercambio de tráfico (IXP) de la región, con el objetivo de garantizar la calidad y la disponibilidad pública de los datos recolectados. Esta iniciativa se enmarca en nuestros esfuerzos continuos por fortalecer la infraestructura de medición y monitoreo del enrutamiento en América Latina y el Caribe.

Como parte del proceso, acordamos con cada IXP la publicación abierta de los datos, promoviendo el acceso transparente a información crítica para la operación y el análisis del ecosistema de interconexión regional. Los colectores actualmente operativos se encuentran en:



Colectores regionales operativos

Los datos recolectados se encuentran disponibles públicamente en: <https://ixpdata.labs.lacnic.net/>

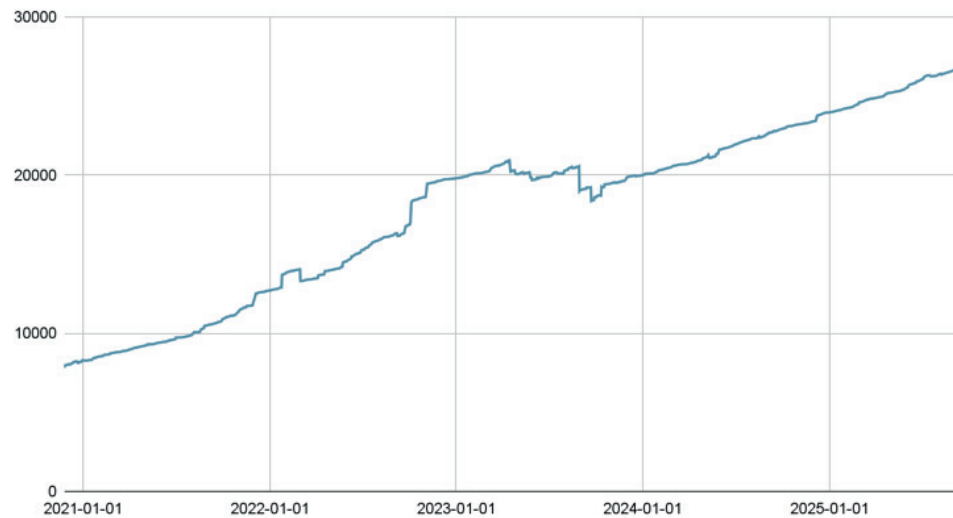
Forjando el vínculo con la comunidad técnica

3. Adopción del Registro de Rutas (IRR) de LACNIC

El IRR (Internet Routing Registry) de LACNIC es un servicio público que permite a los operadores documentar sus políticas de ruteo y publicar qué prefijos y sistemas autónomos están autorizados a anunciar. Su uso facilita la coordinación entre redes y contribuye a un enrutamiento más estable y confiable, al apoyar la construcción de filtros y validaciones operativas.

En 2025, el IRR de LACNIC cumplió cinco años de operación, y se consolidó su adopción en la región: a noviembre de 2025, los asociados habían creado más de 27.000 objetos en el servicio, reflejando su utilización sostenida para documentar políticas de enrutamiento.

Total de objetos en el IRR de LACNIC



A noviembre de 2025, el IRR de LACNIC superó los 27.000 objetos creados por los titulares de recursos, evidenciando una adopción sostenida en la región.

Programa Embajadores I+D

Seguimos fortaleciendo el Programa [Embajadores I+D](#), una iniciativa diseñada para estructurar la colaboración entre referentes técnicos de la región y LACNIC, alineando estos esfuerzos con nuestros objetivos estratégicos para el desarrollo de la infraestructura de Internet en América Latina y el Caribe.

A través de una convocatoria abierta a toda la comunidad, invitamos a profesionales interesados en desarrollar trabajos de investigación y desarrollo (I+D) vinculados con las actividades técnicas y de infraestructura que impulsamos.

En la edición 2025, segunda edición del programa, recibimos **21 postulaciones provenientes de 10 países**, lo que refleja un alto nivel de interés y compromiso. Tras el proceso de evaluación, seleccionamos a tres nuevos embajadores que acompañarán nuestras iniciativas durante el año:

Embajadores I+D 2025



David Macmahon
Colombia



Fernando Tipiani
Perú



José Augusto Canul
México

Capacitaciones técnicas

La seguridad del ruteo es fundamental para la estabilidad y resiliencia de Internet, y como RIR de América Latina y el Caribe tenemos la responsabilidad de velar por el uso adecuado de los recursos de numeración que administramos. Al igual que los demás RIRs, gestionamos el **sistema RPKI**, lo que nos convierte en un actor clave en la protección del enrutamiento global y en la difusión de buenas prácticas en BGP, interconexión y estándares de seguridad.

Asimismo, la **adopción generalizada de IPv6** es esencial para el crecimiento de Internet en la región y la infinidad de servicios que se apoyan en él. Por ello acompañamos a nuestros asociados y miembros de la comunidad, colaborando activamente para su despliegue. También cumplimos un rol relevante en el **ecosistema de DNS**, administrando las zonas reversas in-addr.arpa e ip6.arpa bajo nuestra responsabilidad.

En este marco desarrollamos una amplia agenda de capacitaciones y actividades de apoyo técnico, tanto en nuestros eventos anuales como en encuentros locales, en colaboración con operadores de red y organizaciones de toda la región.

Fortalecimiento de comunidades técnicas nacionales

En 2025 completamos el ciclo de cuatro años del Programa de Apoyo a NOGs, desarrollado junto con LACNOG, un proceso durante el cual más de **250 operadores de la región recibieron capacitación y acompañamiento técnico**. Además de estas formaciones, mantuvimos nuestro apoyo operativo a las comunidades nacionales mediante el mantenimiento de sus sitios web, la provisión de licencias de Zoom y el apoyo financiero y logístico para la organización de sus encuentros.

En 2025, realizamos encuentros presenciales en Panamá, Colombia y Venezuela, así como actividades en LACNIC 43 (São Paulo, Brasil) y LACNIC 44 (El Salvador), en los que desarrollamos talleres, tutoriales y laboratorios técnicos sobre DNS/DNSSEC, seguridad en el ruteo, interconexión (peering), operación de redes e IPv6. Estas instancias se llevaron adelante en coordinación con NOG Colombia, NAP Colombia, PANOG, Intered y otras comunidades técnicas locales.

Este ciclo de trabajo **reforzó nuestro rol como facilitadores del ecosistema técnico regional**, promoviendo el intercambio de experiencias, el fortalecimiento de capacidades y el desarrollo sostenido de comunidades locales de operadores en América Latina y el Caribe.

Contribución a la ciberseguridad y resiliencia de Internet

La ciberseguridad constituye un componente clave para la estabilidad y resiliencia de Internet en América Latina y el Caribe. En este marco, LACNIC desarrolla un conjunto de acciones orientadas a fortalecer las capacidades de prevención, detección y respuesta a incidentes, promoviendo la cooperación entre CSIRTs, operadores y comunidades técnicas de la región.

Reuniones de LAC-CSIRTs

Durante LACNIC 43 y LACNIC 44 se llevaron a cabo las reuniones de LAC-CSIRTs, concebidas como espacios clave para **fortalecer la confianza, el intercambio de información y la colaboración operativa** entre los CSIRTs de la región, tanto aquellos ya establecidos como los que se encuentran en proceso de conformación.

Estos encuentros facilitan el **diálogo entre pares**, la construcción de redes de contacto y el intercambio de experiencias frente a incidentes de seguridad, contribuyendo a mejorar las capacidades regionales de **prevención y respuesta**. En LACNIC 43, la reunión se desarrolló en formato híbrido y reunió a 204 participantes, mientras que en LACNIC 44 el encuentro fue completamente presencial, con 72 asistentes.



Simposio FIRST

En el marco de LACNIC 44, organizamos junto con [FIRST el Simposio FIRST para América Latina y el Caribe](#), que incluyó una primera jornada de conferencias magistrales y un segundo día dedicado a un entrenamiento práctico orientado a la configuración de MISP y al intercambio de indicadores de compromiso entre servidores.



Esta instancia permitió a los participantes adquirir experiencia directa en el uso de herramientas colaborativas de seguridad, fortaleciendo las capacidades de respuesta y la cooperación entre CSIRTs y equipos técnicos de la región.

Programa de Ciber Resiliencia Activa

Implementamos el Programa de Ciber Resiliencia Activa: Fortaleciendo la Respuesta Regional a Incidentes, desarrollado con el apoyo local de IXSY y LAC Digital Academy. El programa, con una duración de 15 semanas, tuvo como objetivo incrementar la capacidad de México y de la región para responder de manera coordinada, eficiente y proactiva ante incidentes de ciberseguridad.

La formación combinó **instancias virtuales y presenciales**, incluyendo capacitación técnica, webinars con especialistas, participación en foros de ciberseguridad y actividades prácticas orientadas a la gestión de incidentes.



En total, 23 profesionales provenientes de gobiernos, academia, sector privado, LACNIC e IXSY Fellows completaron el programa. El cierre reunió a 45 participantes durante tres días en la Universidad Anáhuac Mayab, consolidando aprendizajes y promoviendo redes de cooperación que fortalecen la resiliencia regional frente a incidentes de seguridad.

Alertas de incidentes de seguridad para asociados

Como parte de nuestro compromiso con el **acompañamiento a los asociados**, fortalecimos el sistema de alertas de seguridad del módulo MiLACNIC, orientado a la detección temprana de incidentes y la gestión proactiva de riesgos.

A través de este mecanismo, las organizaciones reciben notificaciones cuando sus direcciones IP aparecen vinculadas a actividades maliciosas detectadas por el CSIRT de LACNIC, lo que les permite actuar rápidamente para mitigar riesgos y evitar impactos operativos o reputacionales. Los eventos reportados incluyen: direcciones comprometidas en la botnet Gamut, dispositivos de red con interfaces web vulnerables expuestas en Internet y casos de phishing que involucran recursos.

Durante el período analizamos casi **2,3 millones de eventos de seguridad**, con mayor concentración en botnets, dispositivos vulnerables y campañas de phishing. Los países con mayor volumen fueron México, Chile, Perú, Colombia y Argentina, lo que permite identificar tendencias regionales y orientar mejor los esfuerzos preventivos.

Infraestructura de monitoreo: HoneyNet del CSIRT

Para mejorar la calidad de las alertas y fortalecer nuestra capacidad de análisis, ampliamos la HoneyNet regional, que actualmente opera con 37 sensores en 16 países. Esta infraestructura detecta actividades maliciosas como intentos de acceso no autorizado, instalación de malware y exploración de vulnerabilidades.

La información recolectada alimenta directamente las notificaciones de MiLACNIC, permitiendo ofrecer alertas más precisas, relevantes y oportunas a nuestros asociados. En 2025, la HoneyNet **registró más de 27.000 eventos maliciosos**, principalmente provenientes de **Venezuela, Argentina, México y Colombia**, datos que permiten identificar patrones de ataque, apoyar investigaciones y alertar a la comunidad sobre nuevas amenazas.

HoneyNet LACNIC CSIRT 2025

37 Sensores | **16** Países | **27.000** Eventos maliciosos registrados

Promoción del despliegue IPv6

Desde LACNIC seguimos impulsando activamente la **adopción de IPv6** y acompañando a la comunidad técnica de la región en el diseño y despliegue de redes sostenibles. Para seguir enriqueciendo el conocimiento de nuestra comunidad, acercamos experiencias y aprendizajes a partir de la generación de contenido de distintos expertos.

Durante LACNIC 43 y LACNIC 44, realizamos dos tutoriales enfocados en el protocolo IPv6, orientados al camino hacia **redes IPv6 Only**, brindando a los operadores herramientas prácticas para planificar y avanzar en la transición del protocolo. [Tutorial en dirección a redes solo IPv6](#) y [Tutorial en la vía hacia redes IPv6 Only](#).

Para seguir apoyando el despliegue de IPv6 y acercarnos a operadores que aún no han implementado el protocolo en sus redes, participamos en diversas iniciativas regionales, incluyendo la feria de Andina Link y el WALC 2025.

Desde el Campus LACNIC seguimos ofreciendo cursos virtuales sobre IPv6, ampliando el acceso a capacitación técnica en toda la región. En 2025, el **40% de los alumnos del Campus** eligió cursos de IPv6, reflejando el creciente interés en su adopción. Más info de nuestros cursos <https://campus.lacnic.net/cursos/>

Los **webinars** siguen siendo una vía clave para actualizarse sobre novedades técnicas. Realizamos dos webinars abiertos a la comunidad, uno enfocado en la **implementación del protocolo en Data Centers** y otro sobre **Zabbix: fundamentos del monitoreo y transición a IPv6**.

Como complemento, fortalecimos la difusión de contenidos a través del **Blog de LACNIC**, donde contamos con un **espacio dedicado a IPv6** que reúne artículos de expertos, análisis técnicos, buenas prácticas y datos de interés, incluyendo presentaciones y estadísticas que acompañan la toma de decisiones y el despliegue del protocolo en la región.

Además, mantenemos la página **IPv6 Only**, un espacio que centraliza **recursos prácticos y herramientas** para facilitar la implementación de IPv6 en redes de la región, reforzando nuestro acompañamiento técnico a la comunidad.

Contribución a las mediciones en Internet

Deployathones e instalación de sondas y anchors de medición

Seguimos impulsando el despliegue de infraestructura de medición en la región mediante actividades de capacitación práctica, sesiones de instalación y webinars dirigidos a la comunidad técnica. Estas acciones forman parte de nuestros esfuerzos por fortalecer la red regional de mediciones distribuidas y promover el uso de herramientas como **RIPE Atlas**, fundamentales para mejorar la observación y el diagnóstico del funcionamiento de Internet.

Realizamos actividades presenciales y virtuales de despliegue en distintos países. En **Guanacaste, Costa Rica**, llevamos adelante un deployathon que permitió instalar **9 nuevas sondas**, pasando de no contar con infraestructura en la provincia a integrarla activamente a la red nacional, que creció de **5 a 14 sondas**. En **Perú**, una jornada de despliegue acompañada de material de instalación sumó **8 sondas**, incrementando el total del país de **15 a 23**.



También desarrollamos instancias virtuales de formación, entre ellas los webinars Atlas México y Atlas Perú, orientados a facilitar la adopción y el uso de la plataforma.

Un hito destacado fue el impacto posterior a LACNIC 44 en El Salvador, donde el número de sondas conectadas pasó de 4 a 13 tras el evento, evidenciando el efecto multiplicador de las actividades de capacitación e instalación.

Sondas 2025



La red regional registró 285 sondas instaladas durante el año, de las cuales 202 permanecen activas, distribuidas en 19 países, incluyendo Curaçao, que instaló su primera sonda.

La entrega de sondas en nuestros eventos y el acompañamiento de los Embajadores I+D facilitaron nuevas instalaciones y actividades de formación en Bolivia, Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, México, Perú y Venezuela, además de incorporaciones en Curaçao, El Salvador, Panamá, Paraguay, Guatemala, Uruguay y Honduras. Estas acciones contribuyeron a ampliar la cobertura regional y a dinamizar la adopción de infraestructura de medición en distintos países.

En cuanto a los anchors, se conectaron **33 nuevos nodos en la región**. A diferencia de las sondas individuales, los anchors funcionan como puntos de medición de mayor capacidad y estabilidad, lo que permite generar series más robustas de datos y mejorar la calidad del análisis sobre latencia, rutas y estabilidad del enrutamiento.

Estos nuevos nodos se distribuyeron en **13 países**, con incorporaciones en Argentina (4), Bolivia (1), Brasil (3), Chile (1), Colombia (4), Costa Rica (3), Ecuador (3), Guatemala (1), México (1), Perú (1), El Salvador (3), Uruguay (1) y Venezuela (7), ampliando de forma significativa la cobertura y representatividad de la infraestructura de medición.

Desarrollo de software y fortalecimiento de sistemas

En paralelo a las mejoras implementadas en los servicios orientados a los asociados, fortalecimos la base tecnológica que sostiene la operación de LACNIC, con foco en la **seguridad, la continuidad operativa y la resiliencia de los sistemas críticos**.

En este marco, MiLACNIC continuó consolidándose como la plataforma central de gestión del asociado, concentrando los principales procesos vinculados a la administración de recursos, la comunicación, la seguridad y el seguimiento de solicitudes. El fortalecimiento de su arquitectura y de los sistemas que la soportan fue clave para garantizar una experiencia confiable, previsible y escalable para nuestra membresía.

Avanzamos en la modernización de la infraestructura tecnológica y en la consolidación de prácticas de desarrollo seguro, preparando nuestras plataformas para acompañar el crecimiento de la organización y responder a nuevos desafíos técnicos y operativos.

En servicios críticos como **RPKI**, reforzamos la **disponibilidad y confiabilidad** mediante la implementación de instancias de respaldo y planes de recuperación ante desastres, asegurando la continuidad del servicio incluso ante escenarios de falla. En este contexto, lanzamos **FORT 2.0**, una nueva versión de nuestro validador RPKI con una arquitectura más robusta y flexible, que mejora el rendimiento y facilita la incorporación de nuevas funcionalidades, acompañando la evolución del ecosistema y las necesidades de la comunidad técnica.

Como parte de este trabajo, y en línea con nuestro compromiso con el desarrollo abierto, liberamos **nuevos proyectos de código abierto** vinculados a RPKI, orientados a facilitar pruebas, investigación y la interoperabilidad entre validadores, contribuyendo al fortalecimiento de la seguridad del enrutamiento a nivel regional y global.

Asimismo, fortalecimos los sistemas que soportan eventos y procesos estatutarios, incrementando su estabilidad y sentando las bases para su evolución futura.



Estudios de investigación y desarrollo

Publicamos estudios con evidencia técnica sobre conectividad y seguridad del enrutamiento, que contribuyen a la toma de decisiones informadas y al fortalecimiento de la infraestructura de Internet en la región.

Entre los trabajos destacados se encuentran:

- Un **análisis de los caminos de conectividad entre países de la región**, que examina latencias y trayectorias del tráfico para identificar el grado de interconexión regional y los desafíos existentes para mantener el tráfico dentro de América Latina y el Caribe.
- Un **estudio sobre la evolución global y regional de la adopción de RPKI**, que analiza su crecimiento entre 2019 y 2025, diferenciando IPv4 e IPv6, y ofrece una referencia técnica para comprender avances y desafíos en materia de seguridad del enrutamiento.

Estos estudios aportan evidencia técnica clave para mejorar la conectividad, la interconexión y la seguridad del enrutamiento de Internet en América Latina y el Caribe, y fortalecen la base de conocimiento disponible para la toma de decisiones en la región.

Colaboración efectiva para la investigación aplicada

Continuamos impulsando el **acercamiento entre la academia, la comunidad técnica y la industria**, lo que fortalece un espacio de colaboración que permite generar conocimiento aplicado y contribuir a la mejora de las redes en la región. Nuestro trabajo se enfocó tanto en apoyar investigaciones universitarias —en áreas como interconexión, automatización y exploración del uso de inteligencia artificial en redes— como en organizar foros de intercambio que facilitan el diálogo sobre desafíos reales de la industria y oportunidades de trabajo conjunto con la academia.

Este enfoque colaborativo contribuye a tender puentes entre teoría y práctica, y a promover soluciones innovadoras a problemas que enfrentan los operadores y el ecosistema digital regional.



Programa FRIDA

<https://programafrida.net/>

Desde el año 2004, el Programa Frida apoya proyectos, iniciativas y soluciones en América Latina y el Caribe que contribuyan a la consolidación de una Internet global, abierta, estable y segura.

En la convocatoria 2025, FRIDA recibió un total de 184 postulaciones, 160 a subvenciones y 24 a premios, entre las cuatro categorías temáticas: Estabilidad y Seguridad de Internet; Conectividad y Acceso a Internet; Internet Abierta y Libre; e Inteligencia Artificial Aplicada a Internet y a las Redes. El jurado estuvo conformado por: Andrés Lombana-Bermúdez, Antonio M. Moreiras, Arturo Servin, Carolina Cofré e Ilán Meléndez.

Del total de postulaciones evaluadas, **el jurado seleccionó 6 proyectos; 5 en la modalidad subvenciones y 1 en la modalidad premios, provenientes de 4 países de la región (Brasil, Colombia, Ecuador y México). De dichos proyectos, 4 pertenecen a instituciones académicas y 2 a organizaciones de la sociedad civil.**

Programa Mentoreo de IT Women

El [Programa de Mentoreo de IT Women](#) busca promover la participación y liderazgo de mujeres en la comunidad de LACNIC y el ecosistema de Internet.

Durante 2025 organizamos la sexta y última edición del programa. En esta oportunidad, ampliamos el alcance del programa para incluir a mujeres profesionales en etapas iniciales de sus carreras en tecnología y estudiantes avanzadas de áreas como Telecomunicaciones, Informática y Ciencias de la Computación. Esta iniciativa cuenta con el apoyo de expertos de la comunidad técnica y académica que acompañan y asesoran a las participantes en la realización de sus trabajos.

Además, las participantes recibieron capacitaciones en formulación de proyectos, design thinking, liderazgo y oratoria. También accedieron a los cursos ofrecidos por el Campus de LACNIC.

Como resultado de esta edición, las participantes presentaron trabajos en formato de póster de investigación, los cuales fueron expuestos a la comunidad durante el evento de LACNIC 44 - LACNOG 2025, realizado en El Salvador. Más información sobre [las participantes de esta edición y sus trabajos](#) se encuentra disponible en la web del Programa de Mentoreo IT Women.

The logo for FRIDA LACNIC is displayed in white text on an orange background. The word 'frida' is written in a lowercase, rounded, sans-serif font. Below it, 'lacnic' is written in a smaller, lowercase, sans-serif font. The background features a large, stylized orange shape that resembles a lowercase 'a' or a similar character, partially overlapping the text.

An abstract graphic consisting of several thick, curved lines in shades of red, orange, and white, set against a dark red background. The lines curve from the top left towards the bottom right, creating a sense of motion and depth.

Gobernanza de Internet

Fortalecimiento de la Gobernanza de Internet

Continuamos fortaleciendo nuestro **apoyo a iniciativas locales y regionales** de Gobernanza de Internet, así como a espacios de formación dirigidos a jóvenes y comunidades emergentes, con el objetivo de ampliar las oportunidades de participación y contribuir a un ecosistema de gobernanza más inclusivo, diverso y representativo en América Latina y el Caribe.

A través de este programa, acompañamos **foros nacionales y regionales**, iniciativas juveniles y espacios de formación **que promueven el diálogo multisectorial**, el desarrollo de capacidades y la articulación entre distintos sectores del ecosistema de Internet. Entre ellos se destacan el LACIGF y Youth LACIGF, el Caribbean IGF y Youth Caribbean IGF, así como múltiples IGF nacionales y juveniles en países de la región.

Asimismo, apoyamos escuelas y **programas de formación en Gobernanza de Internet**, tanto presenciales como virtuales, orientados a fortalecer el conocimiento y la participación informada de nuevos actores, incluyendo la South School of Internet Governance, la Virtual School of Internet Governance, la Escuela de Gobernanza de Internet de Chile y programas académicos especializados.



Estas iniciativas nos permitieron acompañar procesos de construcción local, apoyar el surgimiento de nuevos liderazgos y promover el desarrollo de capacidades en los principales debates que atraviesan la gobernanza de Internet en la región.

Programa Líderes

A través del Programa Líderes, apoyamos a **16 investigadores** provenientes de Argentina, Bolivia, Brasil, Colombia, Ecuador, Haití, México, Panamá, Perú y República Dominicana, fortaleciendo la generación de conocimiento desde y para la región.

Las investigaciones desarrolladas abordan temas clave para el ecosistema digital, entre ellos el acceso significativo y los derechos humanos en entornos digitales, las tecnologías emergentes, la innovación sostenible y la inteligencia artificial, la ciberseguridad y la confianza digital, la gobernanza multisectorial, la cooperación digital y las políticas públicas de Internet.

Este programa contribuye a impulsar capacidades analíticas locales, fomentar miradas diversas y enriquecer los debates regionales sobre el desarrollo y la gobernanza de Internet en América Latina y el Caribe.



Programa Policy Shapers

Ocho destacados profesionales formaron parte del **Programa Policy Shapers edición 2025**, provenientes de Argentina, Brasil, Colombia, Chile y Trinidad y Tobago. Previamente, los participantes fueron parte del Programa Líderes 2024.

El programa Policy Shapers ofreció un recorrido formativo que incluyó la participación como becarios en LACNIC 44, la realización de cursos especializados y la finalización de la Diplomatura en Gobernanza de Internet, desarrollada conjuntamente por la Universidad Católica de Montevideo y la Universidad de San Andrés de Argentina.

Como parte de esa experiencia, participaron también en un día completo de charlas y discusiones sobre Internet en nuestras oficinas, fortaleciendo el vínculo con el equipo de LACNIC y profundizando su comprensión del ecosistema regional.



Relacionamiento con gobiernos y formuladores de políticas

Continuamos fortaleciendo nuestro relacionamiento con formuladores de políticas públicas, participando activamente en espacios multilaterales y regionales como CITEI, COMTELCA, CEPAL, eLAC y CTU, entre otros, con el objetivo de aportar una mirada técnica al debate sobre el desarrollo de Internet en la región.



En el marco de las actividades que desarrollamos en el CCPI de CITEI/OEA, organizamos el Taller **“El rol esencial de IPv6 en la evolución de las TIC en las Américas”**, un espacio de diálogo técnico y estratégico en el que analizamos, con distintos gobiernos, el estado de adopción de IPv6 en la región, sus principales avances y desafíos, así como su impacto en la expansión de la conectividad y el desarrollo de nuevos servicios digitales. Asimismo, compartimos casos de éxito y experiencias de países de la región que han impulsado activamente la implementación de este protocolo, destacando buenas prácticas y lecciones aprendidas para acelerar su despliegue.



En conjunto con CEPAL y otras organizaciones de la Comunidad Técnica de América Latina y el Caribe, desarrollamos nuevas ediciones de las Escuelas de Transformación Digital e Innovación para América Latina y el Caribe, dirigidas a representantes de ministerios y legisladores de la región. Estas instancias permitieron explicar el funcionamiento de Internet y compartir los principales desafíos identificados desde la perspectiva técnica, promoviendo un diálogo informado entre sectores.

En conjunto con CEPAL y otras organizaciones de la Comunidad Técnica de América Latina y el Caribe, desarrollamos nuevas ediciones de las Escuelas de Transformación Digital e Innovación para América Latina y el Caribe, dirigidas a representantes de ministerios y legisladores de la región. Estas instancias permitieron explicar el funcionamiento de Internet y compartir los principales desafíos identificados desde la perspectiva técnica, promoviendo un diálogo informado entre sectores.



Adicionalmente desarrollamos una nueva edición de nuestro programa **Policy Fellows** en nuestro evento de São Paulo, para el cual invitamos a representantes de reguladores de Costa Rica, Uruguay y República Dominicana, con el objetivo de darles a conocer LACNIC y cómo funciona nuestro proceso de desarrollo de políticas.



Asimismo, sostuvimos valiosos encuentros bilaterales con autoridades de distintos países, como Chile y Colombia, así como con organismos regionales como la CEPAL, en los que intercambiamos perspectivas sobre los principales desafíos y oportunidades para el ecosistema de Internet en la región. Estas conversaciones permitieron profundizar en temas como conectividad significativa, transformación digital, gobernanza de Internet y despliegue de infraestructura, además de identificar sinergias y líneas de trabajo conjunto para fortalecer la cooperación y avanzar de manera coordinada en la agenda digital regional.



Relacionamiento con Agencias del Cumplimiento de la Ley (LEAs)

Fortalecimos el relacionamiento con agencias de cumplimiento de la ley (LEAs) y funcionarios gubernamentales a través de actividades de formación orientadas a mejorar la comprensión del funcionamiento de Internet, la gestión de información digital asociada a recursos de numeración y el fortalecimiento de capacidades para la respuesta ante incidentes.

Destaca la realización de los talleres TIASC – Taller para una Internet Abierta, Segura y Confiable, una actividad conjunta de las organizaciones de la comunidad técnica, realizados en São Paulo y San Salvador durante los eventos anuales de LACNIC.

En este marco, capacitamos a **más de 250 funcionarios de la región** mediante los talleres TIASC, así como a través del curso Gestión de Información Digital en Investigaciones ofrecido en el Campus LACNIC. Todas estas instancias contribuyeron a fortalecer las capacidades técnicas y operativas de los actores responsables de la seguridad y el cumplimiento normativo.



Asimismo, participamos en el encuentro **ICANN Cerca de Ti en Ecuador**, ampliando el alcance de nuestras acciones de sensibilización y formación sobre la gobernanza y el funcionamiento de Internet en la región.

Seguimiento Regulatorio

El seguimiento regulatorio nos permite contar con información temprana sobre iniciativas y desarrollos regulatorios con potencial impacto en el funcionamiento de Internet, facilitando el análisis oportuno y la definición de acciones que contribuyen a una participación técnica, informada y constructiva en los debates públicos.

En 2025 fortalecimos el seguimiento regulatorio en distintos países de la región, incorporando este año a **México y Brasil**, en este último caso a través de un trabajo colaborativo con CGI.br.

Actualización del ICP-2 y fortalecimiento del sistema de RIRs

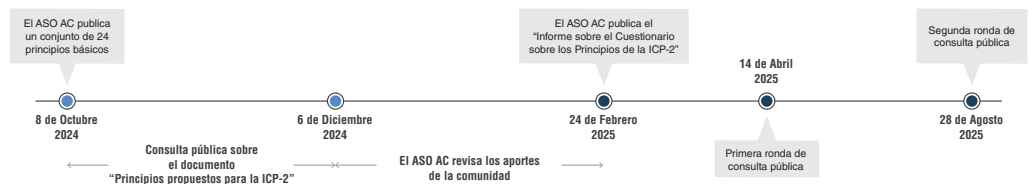
Participamos activamente en el [proceso global de revisión del documento ICP-2](#), que define los principios de reconocimiento y funcionamiento de los Registros Regionales de Internet (RIRs) y constituye un elemento central para la estabilidad y coherencia del sistema de gestión de recursos de Internet a nivel global.



Desde LACNIC acompañamos este proceso promoviendo una participación informada de la comunidad de América Latina y el Caribe y contribuyendo al análisis y la discusión de un documento con implicancias de largo plazo para la gobernanza del sistema de RIRs. Asimismo, colaboramos con el ASO AC para **fortalecer la consulta y promover la participación activa e informada de la comunidad global de Internet**.

Este trabajo refleja el compromiso de LACNIC con una gobernanza transparente y colaborativa, y con la participación activa de la región, en coordinación con los demás RIRs, en procesos estratégicos que continúan en desarrollo y que impactan en el futuro de Internet.

Más información: <https://www.lacnic.net/icp-2>



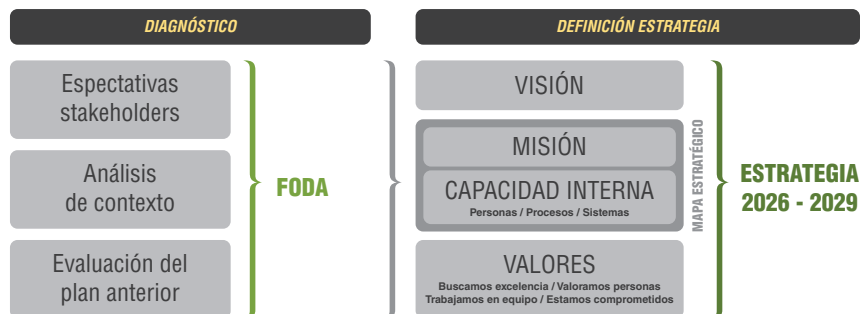
Planificación estratégica 2026-2029

Llevamos adelante un **proceso estratégico integral** que permitió definir la hoja de ruta institucional de LACNIC para el **período 2026–2029**. Este trabajo, desarrollado con una mirada de largo plazo y basado en la participación y la transparencia, buscó alinear la evolución de la organización con las necesidades de nuestros asociados, la comunidad técnica y los desafíos emergentes del ecosistema de Internet.

El proceso se inició con la evaluación del plan estratégico anterior y la identificación de aprendizajes clave para mejorar la efectividad de la planificación. A partir de allí, recogimos expectativas y aportes de nuestros principales grupos de interés —asociados, NIRs, comunidad técnica, Directorio, Staff y otros actores del ecosistema—, junto con un análisis del contexto interno y externo. Estos insumos permitieron construir, en un trabajo conjunto entre el equipo de LACNIC y el Directorio, un análisis FODA que orienta las prioridades estratégicas para los próximos años.



El resultado es una **estrategia** que reafirma los ejes esenciales que guían nuestro trabajo institucional —la precisión e integridad del Registro, el fortalecimiento de la comunidad regional y la promoción de una Internet abierta, estable y sostenible basada en estándares—, incorporando al mismo tiempo una mirada actualizada frente a un entorno tecnológico y organizacional en constante transformación.



La Estrategia 2026–2029 se estructura en un **mapa estratégico** con cuatro perspectivas —Asociados–Comunidad, Procesos e Infraestructura, Capital Interno y Resiliencia Organizacional—, que articulan objetivos claros e indicadores de desempeño para dar seguimiento sistemático a los avances y resultados. Este marco estratégico funciona como el hilo conductor del trabajo que LACNIC desarrollará en los próximos años y da coherencia a las iniciativas, proyectos y acciones presentadas a lo largo de este reporte.

Entre los **principales hitos** del proceso se destacan la validación y actualización de la misión y visión institucional, la revisión de la Política de Calidad y la definición de objetivos e indicadores estratégicos, junto con la integración de capacidades internas clave —como liderazgo técnico, transparencia, seguridad de la información, gestión de riesgos y trabajo transversal— que resultan fundamentales para la sostenibilidad de la organización.

Este proceso consolida una visión compartida sobre el futuro de LACNIC y ofrece una guía sólida para orientar decisiones, priorizar acciones y fortalecer nuestra capacidad organizacional para generar valor. La **Estrategia 2026–2029** posiciona a LACNIC como una organización preparada para seguir impulsando el desarrollo de una Internet abierta, estable y segura para América Latina y el Caribe.



Anexos

Anexos

- Dictamen del Auditor externo

https://www.lacnic.net/innovaportal/file/621/1/lacnic-reporte_auditor_2025-es.pdf

- Dictamen de la Comisión Fiscal

https://www.lacnic.net/innovaportal/file/622/1/lacnic-dictamen_comisionfiscal_2025-es.pdf



www.lacnic.net