



# **Estrategia LACNIC 2026-2029**

**Continuidad, compromiso y futuro compartido**

## Introducción

Durante más de dos décadas, LACNIC ha evolucionado junto a su comunidad, fortaleciendo su rol técnico, su estructura institucional y su compromiso con la transparencia, la participación y la excelencia. Este proceso de planificación refleja esa madurez organizacional y la voluntad de seguir mejorando colectivamente.

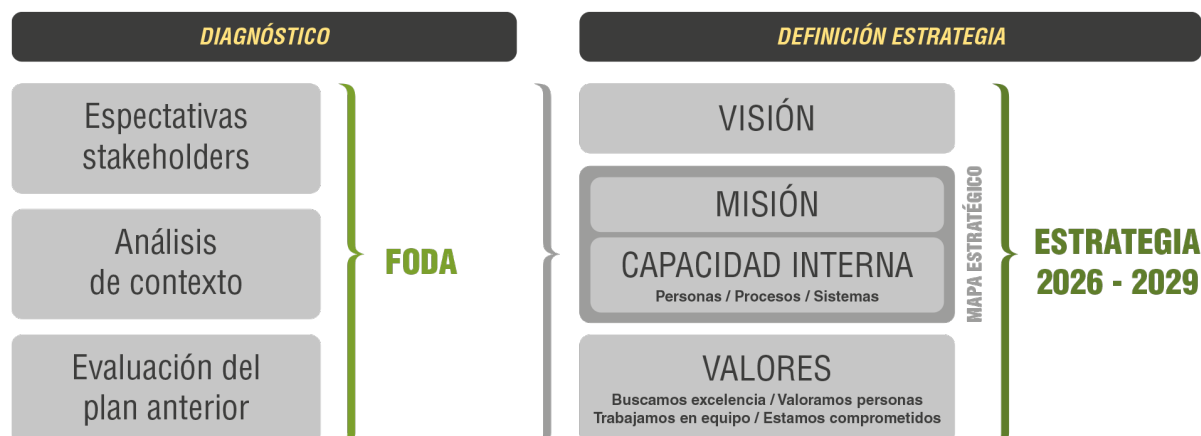
La planificación estratégica es parte esencial de la forma en que LACNIC orienta su trabajo y consolida su compromiso con la comunidad de Internet de América Latina y el Caribe. Nuestra estrategia 2026-2029 reafirma la continuidad de una trayectoria guiada por un propósito común: servir a nuestra comunidad y contribuir al desarrollo de una Internet global, abierta, estable y segura.

Los tres ejes que históricamente guían nuestra acción siguen siendo el marco de referencia de esta estrategia:

- **Garantizar la precisión e integridad del Registro**, administrando los recursos numéricos con precisión y transparencia y brindando servicios de excelencia a nuestros asociados.
- **Fortalecer a la comunidad**, impulsando la integración, la formación técnica y la colaboración regional.
- **Promover una Internet sostenible**, fomentando los estándares abiertos y el modelo de gobernanza abierto y participativo.

A través de estos ejes, LACNIC continúa proyectando una organización resiliente, eficiente y preparada para los desafíos del futuro, comprometida con generar valor y fortalecer el ecosistema de Internet en la región.

## ¿Cómo trabajamos nuestra estrategia?



La Estrategia 2026–2029 es el resultado de un proceso de planificación basado en la mejora continua, la participación y la transparencia. No se construyó puertas adentro, sino a través de un trabajo colectivo que integró distintas miradas y experiencias dentro del ecosistema de LACNIC y de la comunidad de Internet de la región.

El proceso comenzó con la **evaluación del plan anterior**, con el objetivo de identificar aprendizajes y oportunidades de mejora. A partir de allí, se avanzó en la **recopilación de expectativas de los distintos grupos de interés** —asociados, NIRs, comunidad técnica, Directorio, equipo de trabajo y otros actores del ecosistema—, complementada con un **análisis situacional** de los contextos interno y externo.

Con esta base, y mediante un trabajo colaborativo entre el equipo de LACNIC y su Directorio, se elaboró un **análisis FODA** que permitió identificar y sintetizar las principales fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas, orientando la definición de prioridades estratégicas.

El resultado de ese proceso es una estrategia que integra nuestra identidad institucional (qué somos), nuestra misión (para qué existimos), visión (hacia dónde vamos) y nuestras capacidades internas (cómo lo hacemos), conformando un mapa estratégico que orienta la acción organizacional hacia 2029.

## Identidad, valores y propósito estratégico



### ***Nuestra identidad: el punto de partida***

Antes de definir hacia dónde queremos ir, fue esencial revisar qué somos.

Desde su creación, LACNIC se ha guiado por una identidad institucional sólida, basada en la transparencia, la equidad, la participación y el servicio a la comunidad. Estos principios, consagrados en [nuestros estatutos](#), sustentan un modelo de gobernanza abierto y participativo que promueve la cooperación, la independencia y el compromiso con el interés público.

Esta identidad se expresa en una cultura organizacional que **valora** a las personas, fomenta el trabajo en equipo, impulsa la excelencia y refuerza el compromiso de cada integrante de LACNIC con el desarrollo de una Internet abierta, estable y segura en la región.

## De los valores a las capacidades

Nuestros [valores](#) no son sólo declaraciones: son la forma en que trabajamos cada día. De ellos surgen las capacidades internas que nos permiten cumplir nuestra misión y sostener nuestra visión de futuro:

- **Personas** que aportan conocimiento, compromiso y liderazgo técnico.
- **Procesos**, que garantizan eficiencia, transparencia y mejora continua.
- **Sistemas**, que brindan soporte tecnológico, seguridad y resiliencia institucional.

El desarrollo y equilibrio de estas tres dimensiones fortalecen la capacidad de LACNIC para generar valor a largo plazo y responder con agilidad a los desafíos del entorno.

## Visión y misión: hacia el futuro

Durante el proceso participativo de construcción de la Estrategia 2026–2029, analizamos y contrastamos colectivamente la misión y visión de LACNIC, reafirmando su coherencia y pertinencia con nuestra identidad institucional y con los desafíos del entorno actual.

Estas definiciones reflejan el consenso alcanzado sobre quiénes somos, qué hacemos y hacia dónde queremos orientar nuestro desarrollo como organización.

### VISIÓN

Construimos una comunidad comprometida con una Internet global, abierta, estable y segura.

### MISIÓN

Administrar los recursos numéricos de Internet de América Latina y el Caribe asegurando la precisión del registro, la excelencia en el servicio a los asociados y la transparencia en nuestra gestión, promoviendo el modelo participativo de desarrollo de políticas.

Impulsar el desarrollo y crecimiento sostenido de la comunidad regional mediante el fortalecimiento de capacidades técnicas y la investigación aplicada.

Fomentar la adopción de estándares abiertos que contribuyan al futuro de una Internet sostenible y global, en colaboración con otros actores del ecosistema.

## Proyección estratégica hacia 2029

Nuestra Estrategia 2026-2029 reafirma la continuidad de una labor que LACNIC viene desarrollando desde sus inicios.

Junto con la [actualización reciente de nuestra estructura organizacional](#), esta estrategia constituye una hoja de ruta que da continuidad a las prioridades que históricamente han guiado nuestro trabajo, fortaleciendo nuestra capacidad para adaptarnos, innovar y responder a los desafíos de un entorno en constante cambio.

Para alcanzar nuestros objetivos, seguiremos potenciando las capacidades internas que nos distinguen:

- **Liderazgo técnico**, que impulsa el aporte de la región al desarrollo global de Internet.
- **Transparencia y eficiencia organizacional**, que fortalecen la confianza, la rendición de cuentas y la participación informada de la comunidad.
- **Seguridad de la información**, garantía de integridad y resiliencia de nuestros procesos y sistemas.
- **Trabajo transversal y articulado**, que refuerza la colaboración, eficiencia y coherencia institucional.

El desarrollo continuo de estas capacidades asegurará que LACNIC continúe proyectándose como una organización sólida, colaborativa y visionaria, comprometida con generar valor sostenido e impacto positivo para sus asociados y para la comunidad de Internet regional.