



MEMORIA ANUAL – 2002

ANTECEDENTES

Luego de significativos esfuerzos de mucha gente, en Agosto de 1999 se firmó la carta de entendimiento entre 6 organizaciones (AHCINET, CABASE, ECOMLAC, ENRED, NIC BRASIL y NIC MEXICO) con importante presencia en América Latina en el área de Internet, a los efectos de establecer un Registro Regional de Internet para la región de América Latina y Caribe. Se formó un Directorio integrado por representantes de las 6 organizaciones y al mismo tiempo que se comenzó con el trabajo de planificación de LACNIC, se atendieron las relaciones externas tanto con ARIN (American Registry for Internet Numbers) como con los otros Registros (RIPE y APNIC) y con el ICANN (The Internet Corporation for Assigned Names and Numbers).

El 30 de Setiembre del 2000 el directorio tomó importantes decisiones entre las cuales se destacaron la finalización del estatuto de LACNIC, el establecimiento de LACNIC en Montevideo-Uruguay y la firma de dos importantes acuerdos de cooperación con NIC Brasil y NIC México.

En Diciembre del 2000, en oportunidad de la primera reunión pública de LACNIC, LACNIC I, realizado en Buenos Aires – Argentina, ARIN hizo pública una carta de adhesión y apoyo a la formación de LACNIC.

En Julio del 2001, LACNIC y ARIN acordaron los detalles del plan de transición cuyo objetivo fue la transferencia a LACNIC de la autoridad sobre los bloques de direcciones IP y números ASN alocados en la región de cobertura de LACNIC y el comienzo de operaciones como Registro independiente.

En Agosto del 2001, comenzó el plan de entrenamiento relacionado al servicio de Registro y al mismo tiempo los Ingenieros comenzaron a estudiar la transición en detalle.

En Octubre del 2001, se terminaron de acordar entre ARIN y LACNIC la definición del área de cobertura de LACNIC y en oportunidad de la realización de la segunda reunión pública, LACNIC LACNIC II en Sao Paulo – Brasil, LACNIC presentó oficialmente el pedido de reconocimiento al ICANN.

El 13 de noviembre del 2001 el Hostmaster de LACNIC comenzó a participar activamente en el análisis de las solicitudes recibidas por ARIN correspondientes a América Latina.

RECONOCIMIENTO DE LACNIC

Uno de los principales logros de LACNIC en el 2002, sino el más importante, fue el reconocimiento recibido del ICANN el 31 de octubre del 2002, durante la reunión del ICANN de Shanghai. Este reconocimiento, además de ser el que definitivamente nos ha permitido convertirnos en el 4° RIR existente en el mundo, también fue muy importante debido a que contó con el apoyo explícito de ARIN que fue naturalmente quien estuvo más cerca del proceso, y de los otros Registros (APNIC y RIPE) que permanentemente dieron su apoyo al proceso.

En Marzo del 2002, ya el Board del ICANN, durante su reunión en Ghana, aprobó un reconocimiento primario a LACNIC apoyando implícitamente el proceso de transición entre ARIN y LACNIC que fuera presentado en el foro público durante ese evento.

El 7 de Abril del 2002, el Directorio en pleno de LACNIC se reunió en Las Vegas, durante la reunión de ARIN, con los tres principales miembros del staff de ICANN M. Stuart Lynn, Louis Touton y Andrew McLaughlin, y con el CEO de ARIN, Ray Plzak. En esta reunión se avanzó ya a nivel de detalle en los pasos necesarios para abordar las últimas etapas del proceso de transición.

En Junio del 2002, en Bucarest se mantuvo una nueva reunión entre Raúl Echeberría, Ray Plzak y M. Stuart Lynn para informarle a este último sobre la marcha del proceso y finalmente se realizó una última reunión el 29 de octubre del 2002 en Shanghai entre las mismas personas, antes de ser presentado el informe final de la transición ante el Foro Público del ICANN.

En cuanto al relacionamiento entre LACNIC y ARIN, más allá de todas las reuniones sobre temas específicos de los cuales damos más detalles en los siguientes capítulos, es importante destacar que los CEOs de ARIN y LACNIC se reunieron personalmente 9 veces en el año 2002 además de múltiples contactos telefónicos y vía email. Antes de viajar a Shanghai, Ray Plzak visitó Montevideo y Sao Paulo a los efectos de hacer una evaluación final de la marcha del proceso de transición, antes de dar su informe final al ICANN, que al ser satisfactorio, constituyó un elemento fundamental para recibir la aprobación final por parte de éste.

PROCESO DE TRANSICIÓN

El año 2002 fue naturalmente el año de la transición. Desde el inicio del año se retomaron los trabajos entre los Ingenieros de ARIN y LACNIC con una fuerte participación también de los responsables de los Servicios de Registro.

Desde el inicio del año se comenzaron los trabajos conjuntos. Frederico Neves, responsable de Ingeniería y Ricardo Patara, Gerente del Servicio de Registro, tuvieron oportunidad de reunirse con sus contrapartes de ARIN durante la reunión de NANOG en Febrero del 2002 y participaron de la reunión de la IETF en Toronto durante la cual se llevó a cabo la reunión de coordinación de los RIRs. Estas dos reuniones fueron muy importantes a los efectos de avanzar en los planes de transición.

El 13 de Junio se llevó a cabo una reunión importante en Montevideo entre los principales miembros del staff de ARIN y LACNIC en el cual se delinearon los aspectos fundamentales de las últimas etapas de la transición. En esta reunión se acordó que a partir del 30 de julio, LACNIC comenzaría a hacerse cargo directamente del Servicio de Registro, continuando con la supervisión de ARIN hasta el reconocimiento final por parte de ICANN.

Esto implicó un trabajo intenso en la elaboración de toda la información que debería ser puesta en el website de LACNIC, formularios, ayudas, políticas y procedimientos, y toda la información correspondiente al estado del proceso de transición. Toda la información fue puesta on-line al mismo tiempo en los tres idiomas de trabajo de LACNIC: Español, Inglés y Portugués.

Todo el equipo de LACNIC estuvo involucrado muy activamente en este trabajo. El webmaster de LACNIC, Lucas Graciano, realizó un muy buen trabajo en este sentido, manteniendo los aspectos de mayor identidad del website, pero aportando el diseño de una estructura dúctil y útil.

El staff de LACNIC recibió el apoyo necesario por parte de sus pares de ARIN para poder comenzar exitosamente con el proceso no solamente de análisis de las solicitudes, tal como ya se venía haciendo desde 11/2001, sino también con las decisiones de asignación.

Al mismo tiempo, en la misma fecha, LACNIC pasó a estar a cargo del mantenimiento de la información en su propio sistema y de la actualización de la información del whois, así como el servicio de Whois en sí mismo y los servicios de Resolución Inversa para el bloque 200 /8. Este fue el bloque objeto de la transición, partiendo del presupuesto de que las asignaciones hechas por ARIN en la región de América Latina estaban todas hechas dentro de este bloque.

Esta modalidad de trabajo se mantuvo hasta el final del proceso. El diseño del proceso de transición permitió que al recibir LACNIC el reconocimiento final por parte de ICANN/IANA, lo único que fue necesario fue la firma de los documentos entre ARIN y LACNIC consagrando la transferencia de autoridad sobre los recursos ya transferidos en la práctica. Estos documentos fueron firmados el 11 de noviembre del 2002 en Ciudad de México en oportunidad de la realización de LACNIC III. La transferencia de autoridad se hizo efectiva a partir del 18/11/2002, fecha en la cual se puede asegurar que terminó completamente y de forma exitosa el proceso de transición.

INGENIERIA

Como parte de los acuerdos de cooperación entre LACNIC y el NIC Brasil (Comité Gestor de Internet de Brasil), el departamento de Ingeniería del NIC Brasil ha estado a cargo desde el inicio del área de Ingeniería de LACNIC. Frederico Neves, como líder del grupo de Ingeniería del NIC Brasil, ha actuado como Ingeniero Principal (CTO) de LACNIC.

Desde el año 2000, cuando se tomó esta decisión, se resolvió que se utilizarían para LACNIC el sistema desarrollado y utilizado por el NIC Brasil, al que se le harían todas las modificaciones necesarias.

En el año 2002, el equipo de Ingeniería cumplió con todos los cronogramas elaborados. A principio de año se intercambiaron las primeras vistas de las bases de datos con el equipo de ARIN. Las estructuras de datos eran naturalmente diferentes, por lo que tuvieron que tomarse muchas decisiones durante el proceso.

Todas las decisiones se tomaron sobre las bases de las recomendaciones del equipo de Ingeniería y con la participación del Director Ejecutivo y el Gerente del Servicio de Registro. Cuando las decisiones tuvieron otras implicancias en cuanto al formato de los datos o la calidad de los mismos, también participaron los encargados del área Administrativo-Contable y de Membresías.

El Directorio estuvo informado permanentemente de la evolución de los aspectos técnicos de la transición.

Es importante señalar que el 30 de Julio, todos los aspectos vinculados con el área de Ingeniería estuvieron prontos y el comienzo del trabajo fue absolutamente tranquilo y sin mayores inconvenientes. Desde ese momento hasta ahora, se ha continuado trabajando en numerosas mejoras del sistema, pero sin ningún contratiempo para los usuarios.

El equipo de Ingeniería ha estado involucrado también en el proyecto ERX (EARLY REGISTRATION TRANSFER PROJECT) que es un proyecto conjunto de los RIRs para transferir a la administración del Registro de la región respectiva, los recursos que fueron adjudicados antes de la creación de ARIN en Diciembre de 1997. ARIN heredó la base de datos con esta información en el momento de su formación, así también como la responsabilidad de mantener actualizada esta información.

El equipo de Ingeniería mantiene información actualizada en la páginas de LACNIC, sobre la evolución de este Proyecto.

Otro punto de destaque es la permanente participación del área de Ingeniería en los foros Internacionales como IETF, coordinación con otros RIRs y NANOG, la cual ha producido una importante retroalimentación a LACNIC.

El relacionamiento del área de Ingeniería con las otras áreas de la organización y con la Dirección Ejecutiva ha sido excelente.

SERVICIOS DE REGISTRO

Durante el año 2002, el Servicio de Registros estuvo integrado por una sola persona, Ricardo Patara, responsable de ésta área. También se ha contado en el apoyo de otros miembros del staff en temas puntuales, pero básicamente el trabajo estuvo concentrado en manos de Ricardo Patara.

La eficiencia del servicio de registro fue muy alta, manteniéndose los promedios de tiempos de duración de los procesos de requerimiento dentro del rango definido como aceptable. La comunicación con los usuarios se ha hecho en los tres idiomas con una calidad por demás aceptable.

Durante el año 2002 fueron aprobadas las asignaciones de los siguientes recursos.

- El equivalente a 2581 bloques /24 IPv4 correspondientes a 79 solicitudes aprobadas.
- 2 bloques /32 IPv6
- 86 ASN.

El relacionamiento del área de Servicios de Registro con el resto de la organización y con la Dirección Ejecutiva ha sido excelente, lo cual ha permitido optimizar procesos, mejorar formatos de información, aumentar la eficiencia de los procesos de facturación y cobranza, y trabajar en numerosas mejoras tanto de los sistemas como de las interfaces y contenidos del website.

MEMBRESIA

El área de Membresía está a cargo de Adriana Rivero. Durante el año 2002, se trabajó intensamente en la mejora de la calidad de la información relativa a las organizaciones miembros de LACNIC y sus representantes. Este trabajo se ha hecho en estrecha colaboración con las áreas administrativas y de Servicios de Registro.

Adriana Rivero estuvo a cargo del website desde el punto de vista de los contenidos trabajando coordinadamente con el webmaster.

En oportunidad de la realización de LACNIC III se realizó la primera elección pública de representantes al Address Council del ASO. Todo el proceso de anuncio, nominación, expresión de apoyos y elección estuvo conducido por esta área y se llevó a cabo en base a las mejores prácticas implementadas por los otros Registros. El proceso fue muy transparente y exitoso.

La organización de LACNIC III, estuvo también a cargo de Adriana Rivero.

En el momento de reconocimiento de LACNIC, esta organización recibió la transferencia de los recursos alocados a organizaciones de América Latina por ARIN. La actitud de LACNIC desde el punto de vista de la membresía fue el reconocimiento de los derechos de membresía a esas organizaciones, además de a las organizaciones a las que se le fueron asignando nuevos recursos.

COOPERACION

Tal como se mencionó anteriormente, en el año 2000, LACNIC firmó dos acuerdos de cooperación con los dos registros nacionales pre-existentes en la región, NIC Brasil y NIC México, que desde el inicio del proceso fueron importantes promotores de la creación de LACNIC.

Los acuerdos básicamente implicaban que:

NIC Brasil apoyaría a LACNIC sin costo durante los dos primeros años, haciéndose cargo de las tareas correspondientes a los aspectos operativos del área de Servicio de Registro.

NIC México apoyaría a LACNIC con el diseño de los programas de entrenamiento y de la puesta en práctica de los mismos.

Ambos acuerdos han sido muy positivos y se han extendido más allá de lo previsto inicialmente.

NIC Brasil ha aportado los equipamientos necesarios, los servicios de hosting de las aplicaciones, el desarrollo personalizado de los sistemas y el staff necesario para el servicio de Registro y el webmaster. Además se contribuyó con los viajes necesarios del personal que actualmente está localizado en las oficinas de Sao Paulo y con los viajes del Director de LACNIC Hartmut Glaser aliviando también en este sentido los gastos de LACNIC.

Una estimación del valor que implica la colaboración del NIC Brasil indica que durante el año 2002, esta contribución fue de aproximadamente U\$S 175.000.

NIC México ha contribuido con los planes de capacitación, pero ha hecho también una contribución muy significativa en otras áreas como el financiamiento prácticamente total de la reunión LACNIC III realizada en noviembre del 2002 en Ciudad de México, el financiamiento de viajes del Director de LACNIC Germán Valdez y la dedicación significativa de tiempo por parte de Germán Valdez quien ha actuado como Policy Liason y ha conducido los procesos de desarrollo de políticas de LACNIC.

Una estimación del valor que implica la colaboración del NIC México indica que durante el año 2002, esta contribución fue de aproximadamente U\$S 70.000

Los acuerdos de cooperación han funcionado perfectamente dentro del marco institucional de LACNIC y a pesar de que importantes funciones han sido realizadas en esta modalidad de Outsourcing, el control ha siempre residido en la Dirección Ejecutiva y en el Directorio de LACNIC.

MEETINGS

En noviembre del 2002 se llevó a cabo la tercera reunión anual de LACNIC, LACNIC III, en Ciudad de México.

Tal como se mencionó en el punto anterior, esta reunión se realizó con el apoyo económico y organizativo de NIC México.

LACNIC III fue una reunión particularmente importante ya que, si bien era la tercer reunión anual de LACNIC, esta fue la primera reunión luego del reconocimiento oficial de LACNIC como el cuarto RIR existente.

Durante LACNIC III se aprobó el primer conjunto de políticas propias de LACNIC. Durante este evento se culminó el primer ciclo de desarrollo de políticas. Anteriormente se habían formado 4 grupos de trabajo que presentaron sus propuestas con anterioridad al evento. Se contó con la participación de aproximadamente 100 personas durante todo el transcurso del evento. La participación de visitantes de otros registros y del ICANN fue muy importante. El nivel de discusión fue muy bueno al igual que todos los aspectos organizativos.

WEBSITE

Durante el año 2002, el website de LACNIC tuvo un cambio conceptual profundo. Antes de ser una organización de servicios, el website estaba enfocado fundamentalmente a mostrar el perfil institucional de LACNIC e información sobre el proceso de creación de LACNIC. Durante el año 2002 enfrentamos el desafío de convertir el servidor web en una herramienta de servicio. En este sentido se han logrado importantes avances que se consideran muy positivos. El webmaster de LACNIC, Lucas Graciano ha tenido un importante nivel de relacionamiento con todas las áreas de la organización permitiendo implementar rápidamente en el website los requerimientos de cada uno. El website es mantenido actualizado en los tres idiomas de trabajo de LACNIC y en casi la totalidad de los casos, la información es actualizada al mismo tiempo en los distintos idiomas.

FACILITIES

Hasta mayo del 2002, los trabajos de LACNIC fueron en gran parte "virtuales". Ya se había comenzado con los trabajos en las áreas de Ingeniería y Servicios de Registro los cuales eran realizados, bajo el auspicio del NIC Brasil, en sus instalaciones de Sao Paulo.

Algunas reuniones que para ese fecha se habían realizado en Montevideo, se llevaron a cabo en las instalaciones de la Red Académica Uruguay dependiente de la Universidad de la República del Uruguay.

En mayo del 2002, LACNIC subarrendó un espacio dentro de las oficinas de una empresa de tecnologías en Montevideo, Uruguay. Esto nos permitió contar con un espacio propio de aproximadamente 13 m², algunas instalaciones compartidas, teléfono propio y conexión a Internet de buena velocidad.

En ese reducido espacio llegaron a trabajar 4 personas. Los planes originales eran continuar en esas instalaciones hasta marzo o abril del 2003, pero debido a los ahorros generados en el 2002, producto de una gestión austera, el Directorio aprobó los gastos necesarios para la instalación de una nueva sede de LACNIC antes de lo planeado. Las nuevas instalaciones, que incluyen un espacio utilizable de aproximadamente 140 m2 incluyendo 4 ambientes de trabajo y sala de reuniones, se inauguraron el 19 de diciembre del 2002. El local actual es arrendado y se prevé que será adecuado para las necesidades de LACNIC hasta el año 2005.

STAFF

En abril del 2002, fue contratada la primer persona a cargo del presupuesto de LACNIC. Anteriormente se contaba con el personal del Servicio de Registro y el Webmaster bajo el auspicio del NIC Brasil.

La persona contratada fue la Contadora Irene Suffia quien desde ese momento es la responsable del área Administrativa Financiera.

Las tareas de gestión, hasta ese momento fueron asumidas en conjunto por el Directorio y principalmente por el Presidente del Directorio, Raúl Echeberría.

En abril del 2002, el Directorio resolvió que Raúl Echeberría asumiera en forma interina las responsabilidades de la Dirección Ejecutiva.

En Julio del 2002 se incorporó al staff de LACNIC Adriana Rivero quien se hizo cargo del área de Servicios a la Membresía e interinamente tomó también las tareas generales de Secretaría.

En noviembre del 2002, se contrató una persona de perfil técnico, Pablo Allietti, quien es responsable del soporte técnico de LACNIC en Montevideo, trabaja en algunos nuevos proyectos del área de Ingeniería y además es responsable de los aspectos técnicos de los eventos de LACNIC.

En Diciembre del 2002 se hizo público el llamado para ocupar un cargo de Asistente General y Secretaria, para ser completado en el primer trimestre del 2003.

En noviembre del 2002, el Directorio resolvió proponer a Raúl Echeberría el cargo de Director Ejecutivo y CEO en forma efectiva. Raúl Echeberría tomó esta función a partir del 15 de noviembre del 2002.

Al 31 de Diciembre del 2002, el staff de LACNIC estaba compuesto por:

Raúl Echeberría	- Director Ejecutivo/CEO
Ricardo Patara (*)	- Gerente del Servicio de Registros.
Irene Suffia	- Gerente de Administración y Finanzas.
Adriana Rivero	- Encargada de Servicios a los Miembros
Pablo Allietti	- Soporte Técnico e Ingeniería.
Lucas Graciano (*)	- Webmaster.

Además de estas personas, tal como se comentó anteriormente, LACNIC cuenta con el apoyo del equipo de Ingeniería del NIC Brasil, liderado por Frederico Neves.

(*) – Estas personas trabajan en las instalaciones cedidas a LACNIC por el NIC Brasil en la ciudad de Sao Paulo bajo el acuerdo de cooperación entre estas organizaciones.

ASPECTOS ECONOMICO-FINANCIEROS

Hasta marzo del 2002, LACNIC fue una organización financiada por el trabajo voluntario de sus miembros y la contribución de las organizaciones fundadoras. Incluso algunos viajes fueron producto de las invitaciones de los organizadores o financiados por los propias personas que viajaron.

En marzo del 2002, LACNIC y ARIN hicieron un acuerdo por el cual LACNIC recibiría un porcentaje de los ingresos de ARIN provenientes de la región de LACNIC. En el acuerdo se incluyeron los recursos adjudicados en el año 2001.

Este acuerdo fue fundamental, y en conjunto con los acuerdos de cooperación descriptos anteriormente, fueron los que permitieron encontrar un modelo de sustentación para LACNIC durante el proceso de transición.

Las primeras transferencias de ARIN a LACNIC se hicieron efectivas en Abril del 2002, momento en el cual comenzó la administración de LACNIC de sus propios recursos.

Tal como se muestra en el balance del año 2002, el total de las transferencias de ARIN a LACNIC por el concepto ya mencionado, fue de U\$S 146.985,31.

El presupuesto de gastos correspondiente al año 2002 fue aprobado por el Directorio el 7 de abril del 2002, por un monto total de U\$S 150.411,75, que era la estimación de ingresos para el año.

La ejecución presupuestal estuvo dentro de lo previsto ejecutándose el 100,07 %. (se adjunta el informe de ejecución presupuestal). Los ingresos fueron mayores a lo previsto ya que el total de ingresos del año 2002 fue de U\$S 225.201,31.

El balance del año 2002 fue cerrado en los primeros días de enero. Por resolución del Directorio se contrató a la empresa auditora Ernst & Young que realizó la auditoría de los estados contables de LACNIC al 31/12/2002.

El informe de la empresa auditora no incluye ninguna observación ni en relación a los procedimientos utilizados ni a las cifras presentadas. Este informe fue analizado por el Organo de Fiscalización de LACNIC siendo su informe también favorable.

DIRECTORIO –

El Directorio funcionó correctamente en el año 2002. Las reuniones se realizaron con la periodicidad prevista (reuniones mensuales) y cumpliendo con todos los aspectos estatutarios correspondientes.

El Directorio fue presidido por Raúl Echeberría hasta el mes de noviembre, fecha en la cual fue designado Director Ejecutivo/CEO de LACNIC.

En esa oportunidad, el Directorio designó por unanimidad a Oscar Messano como Presidente del Directorio y Hartmut Glaser fue designado como Tesorero en sustitución de Oscar Messano, quien hasta ese entonces ejercía esa función.