



Relatório Anual 2025

www.lacnic.net



LACNIC

Consolidar o que já foi construído, preparar-nos para o que está por vir

O ano de 2025 nos permitiu projetar o LACNIC com perspectiva: valorizar a solidez do que foi construído e assumir a responsabilidade de nos prepararmos para um ambiente digital cada vez mais dinâmico e interdependente.

Ao longo destes anos, consolidamos uma trajetória baseada em princípios essenciais: **transparência, excelência técnica e uma governança participativa**. Em um contexto de mudanças aceleradas, esses valores não apenas permanecem válidos, mas também se tornam a âncora que permite que a Internet se fortaleça de forma aberta e colaborativa.

Ao longo do último ano, nossa prioridade foi a escuta ativa dos nossos associados e da comunidade. Essa proximidade nos permitiu antecipar desafios e tomar decisões com uma visão mais responsável, o que ficou refletido no nosso **Planejamento Estratégico 2026–2029**. Mais do que um exercício interno, este roteiro reafirma nosso compromisso com a estabilidade, a segurança e o desenvolvimento da Internet na América Latina e o Caribe.

Em escala global, nossa voz foi firme. Participamos ativamente na revisão do **ICP-2 (Governança dos RIR)**, contribuindo com a experiência da nossa região para garantir a legitimidade do sistema de registros a longo prazo. Paralelamente, a agenda técnica definiu o rumo de nossa sustentabilidade por meio de marcos importantes:

- **Adoção do IPv6 Mostly:** Um passo decisivo rumo a uma rede em que o protocolo IPv6 é o protagonista.
- **Segurança do roteamento:** O fortalecimento e implementação do RPKI como padrão de confiança regional.
- **Desenvolvimento de capacidades:** O esforço constante para promover a formação técnica e reduzir as lacunas em nossa comunidade.



*Alejandro Guzman,
Presidente do Diretoria*

Nada disso seria possível sem a comunidade que dá sentido ao LACNIC. Nossos associados, que participam dos espaços técnicos e de governança, os operadores de rede e tantos outros atores que contribuem diariamente para essa construção coletiva, são parte essencial de quem somos e de quem podemos nos tornar.

Este relatório anual coincide, também, com o fim de um ciclo pessoal de **cinco anos como Presidente da Diretoria do LACNIC**. Foi uma honra e um privilégio liderar a organização na companhia dos meus colegas da Diretoria e com o apoio da equipe tão competente do LACNIC em um período de cinco anos marcado por desafios excepcionais: desde **lidar com a incerteza da pandemia**, garantindo a continuidade das nossas operações, até **defender a integridade do sistema dos RIR** e do modelo multistakeholder diante das pressões globais externas. É igualmente gratificante ter participado com sucesso na **transição para uma nova Diretoria**, garantindo que a mudança na liderança mantenha a excelência que nos caracteriza.

Eu tenho certeza de que, sob a presidência de Esteban Lescano, continuaremos avançando com a mesma vocação de serviço, compromisso institucional e dedicação à comunidade da América Latina e o Caribe.



Acerca do LACNIC

Somos uma associação internacional sem fins lucrativos, estabelecida no Uruguai em 2002. Nossa função abrange a designação e administração dos recursos de numeração da Internet (IPv4, IPv6), Números de Sistema Autônomo e Resolução Inversa para a região.

Contribuímos para o desenvolvimento da Internet na região por meio de uma política ativa de cooperação, promovendo e defendendo os interesses da comunidade regional da Internet e colaborando na geração de condições para que a Internet seja um instrumento eficaz de inclusão social e desenvolvimento econômico da América Latina e o Caribe.

Visão

Construímos uma comunidade regional para uma Internet global aprimorada.

Nossa Missão

Gerenciamos os recursos de numeração da Internet da América Latina e o Caribe, mantendo padrões de excelência e transparência, e promovendo o modelo participativo de desenvolvimento de políticas.

Lideramos a construção permanente da comunidade regional, fortalecendo as capacidades tecnológicas e a pesquisa aplicada para o desenvolvimento de uma Internet estável e aberta.

Diretoria do LACNIC

<https://www.lacnic.net/web/lacnic/directorio>

O LACNIC é liderado por uma Diretoria honorária de oito membros que exerce a representação política da organização e é responsável pela gestão dos recursos. A Diretoria é uma expressão representativa de seus associados, uma vez que são eles quem, por meio de votação, a elegem diretamente.

Em 2025, a Diretoria do LACNIC esteve composta por:

Quem fazem parte do LACNIC?



Alejandro Guzman

Presidente

Colombia

Finaliza mandato:

12/2027



Evandro Varonil

Vicepresidente

Brasil

Finaliza mandato:

12/2027



Gabriel Adonaylo

Tesoureiro

Argentina

Finaliza mandato:

12/2026



Wardner Maia

Segundo Tesoureiro

Brasil

Finaliza mandato:

12/2025



Esteban Lescano

Secretário

Argentina

Finaliza mandato:

12/2027



Carmen Denis

Segundo Secretário

México

Finaliza mandato:

12/2026



Javier Salazar

Diretor

México

Finaliza mandato:

12/2025



Rafael Lito Ibarra

Diretor

El Salvador

Finaliza mandato:

12/2026



Ernesto Majó

Diretor Ejecutivo

Uruguay

Noviembre - Diciembre

Comissão Fiscal

<https://www.lacnic.net/1202/1/lacnic/comision-fiscal>

É o órgão de fiscalização do LACNIC que supervisiona o cumprimento das normas contábeis e administrativas, e garante o cumprimento do quadro legal e estatutário da organização. Em 2025, seus membros foram:



Adriana Ibarra

México
Período:
2024 - 2027



Aristóteles Dantas

Brasil
Período:
2025 - 2028



Hernán Arcidiácono

Argentina
Período:
2023 - 2026

Comitê de Ética

<https://www.lacnic.net/2358/1/lacnic/comite-etica>

É o órgão responsável por interpretar, aplicar e atualizar o Código de ética e o Código de conduta da Comunidade do LACNIC e tem o poder de tratar os casos que extrapolem o escopo de sua autoridade operacional.

Em 2025, esteve composto por:

- Adriana Ibarra, Comissão Fiscal
- Rafael Lito Ibarra, Diretoria
- Florencia Bianchi, Equipe - LACNIC
- Nathalia Sautchuk, Comunidade
- Ernesto Majó, Diretor Executivo

Comissão Eleitoral

<https://www.lacnic.net/1187/1/lacnic/comision-electoral>

A Comissão Eleitoral supervisiona os atos eleitorais a fim de garantir a transparência de todo o processo. Esta comissão também analisa as candidaturas no âmbito do Regulamento de incompatibilidades, capacidades e idoneidades, resolve os problemas que possam aparecer durante uma eleição, valida a apuração dos votos e divulga os resultados finais.



Ignacio Ribeiro

Argentina
Período:
2024 - 2027



Cristóbal Chapital

México
Período:
2023 - 2026



Carlos Guarisco

Brasil
Período:
2025 - 2027



María José Franco

Paraguay
Período:
2025 - 2028



Nancy Cordova

Perú
Período:
2023 - 2026

A Comissão Eleitoral desempenha um papel fundamental na aplicação bem-sucedida do Regulamento de Competências e Idoneidades no processo eleitoral da Diretoria desde sua implementação em 2023.

Nossa equipe

O trabalho em equipe, o comprometimento, a busca pela excelência e o cuidado das pessoas são os valores que identificam a cultura organizacional do LACNIC.

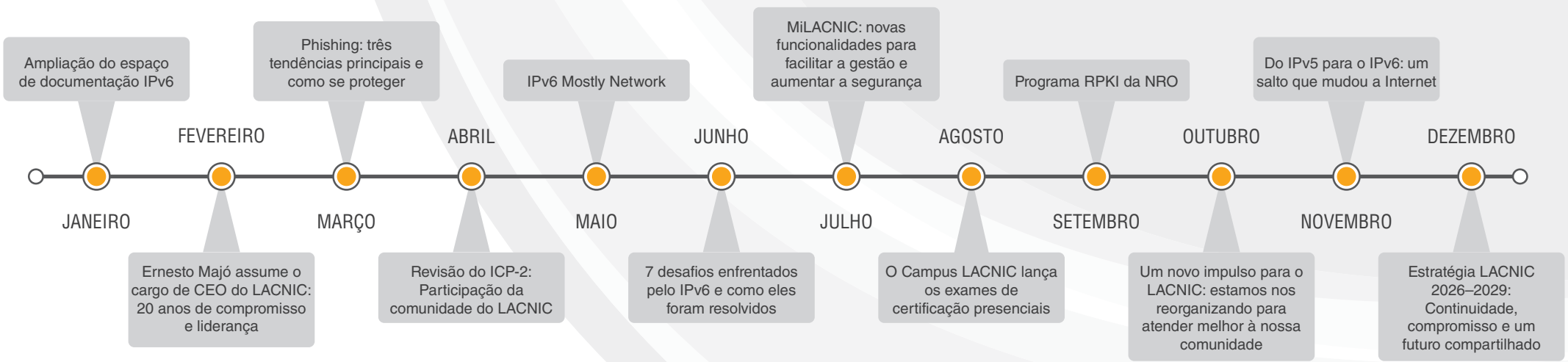
É assim que **pelo décimo terceiro ano consecutivo, fomos reconhecidos como um dos melhores lugares para trabalhar no Uruguai, na categoria de até 300 funcionários.**

Desta vez, ocupamos o 4º lugar no ranking do Uruguai e o **55º lugar no ranking LATAM.**

Também obtivemos o sexto lugar no ranking de melhores lugares para trabalhar para mulheres no Uruguai. Este ranking reconhece as organizações que se destacam por seu trabalho para reduzir a desigualdade entre homens e mulheres.

Essas conquistas refletem o compromisso coletivo em construir um ambiente de trabalho baseado na confiança, inclusão e crescimento profissional.





2025: Destaques

Nossos associados

Os associados do LACNIC são aquelas organizações da região da América Latina e o Caribe que têm recursos IPv4 e/ou IPv6 designados pelo LACNIC.

Entre os nossos mais de 13.097 associados se encontram as principais empresas e organizações da Internet, bem como universidades e organizações que possuem recursos de numeração na América Latina e o Caribe.

Melhorias nos serviços prestados aos associados

A melhoria contínua da experiência de atendimento aos associados é um dos nossos pilares fundamentais, baseada em uma gestão mais eficiente, mais previsível e com melhores ferramentas de monitoramento.

A implementação do CRM nos permitiu reforçar a análise e a gestão das solicitações, **otimizando os tempos de resposta** e o acompanhamento de cada caso. Em 2025, processamos **mais de 6000 entradas**, incluindo solicitações de recursos, transferências e assistência técnica.

Como resultado, os tempos de resposta apresentaram uma melhoria contínua: 97,9% das solicitações receberam uma resposta inicial em menos de dois dias úteis e 96,6% das respostas subsequentes foram resolvidas em até cinco dias úteis. A disponibilidade de informações mais detalhadas também nos permitiu identificar oportunidades de melhoria em processos complexos, como as transferências.

Primeira resposta

2 dias úteis **97.9%** ↑ **7%**
Em relação a 2024

Respostas subsequentes

5 dias úteis **96.6%** ↑ **5%**
Em relação a 2024

Outro avanço importante foi o fornecimento de ferramentas de consulta para os associados, que **permitem visualizar o status e as etapas de suas solicitações**, proporcionando maior transparência e previsibilidade. Além disso, foi adicionada a **possibilidade de agendar reuniões diretas** com nossos analistas, facilitando o acompanhamento durante os procedimentos.

Essas ações tiveram um impacto muito positivo na percepção dos associados: em 2025, **100% dos solicitantes avaliaram o processo como fácil ou muito fácil**.

100%  **PROCESO fácil / muy fácil**
Solicitantes

Ao mesmo tempo, estamos avançando na melhoria e expansão dos serviços disponíveis, incluindo a implementação de um módulo de notificações configurável multicanal, uma calculadora de quotas no nosso site e o fortalecimento do uso da autenticação de dois fatores (2FA) no MiLACNIC, com progresso rumo à sua obrigatoriedade para todas as organizações.

Como parte da melhoria integral do serviço, reforçamos o acompanhamento em segurança cibernética para nossos associados por meio do **LACNIC CSIRT**, com um sistema de **alertas integrado ao MiLACNIC** que permite a detecção precoce de incidentes e o gerenciamento proativo de riscos. Com base na análise de eventos de segurança, as organizações recebem notificações quando seus endereços IP aparecem vinculados a atividades maliciosas, como botnets, dispositivos vulneráveis expostos ou campanhas de phishing, facilitando uma resposta oportuna para mitigar impactos operacionais ou de reputação. (Ver seção “Contribuição para a segurança cibernética e resiliência da Internet”)

Em conjunto, essas melhorias refletem nosso compromisso com um serviço mais eficiente, transparente e focado nas necessidades dos associados, fortalecendo a qualidade do serviço e apoiando mais de perto os principais processos de gestão de seus recursos.

Capacitações para associados

A formação é um dos principais pilares de valor para os nossos associados e um eixo central da contribuição do LACNIC para o desenvolvimento técnico da região. Por meio de nosso programa de capacitações no Campus LACNIC, oferecemos oportunidades de aprendizado acessíveis e atualizadas, alinhadas às necessidades daqueles que operam e gerenciam redes na região.

Ao longo do ano, mais de **7997 alunos participaram em 31 edições de cursos**, com uma forte presença de conteúdo essencial para o ecossistema: 40% dos participantes escolheram cursos sobre o IPv6 e 50% concluíram a formação, o que reflete um elevado nível de envolvimento.

Para os nossos associados, o impacto é especialmente significativo. Mais de 80% dos que concluíram os cursos foram associados do LACNIC, quem têm acesso gratuito a cursos de nível intermediário e avançado. Em 2025, 3015 associados usufruíram desse benefício, o que representa uma contribuição direta equivalente a US\$ 1.2 milhões em formação especializada.

7.997 alunos ativos

edições **31**

40% escolheram IPv6

50% realizaram o exame

3.015 associados beneficiados

USD 1,2M valor equivalente

+80% dos diplomas foram de associados

95% satisfação

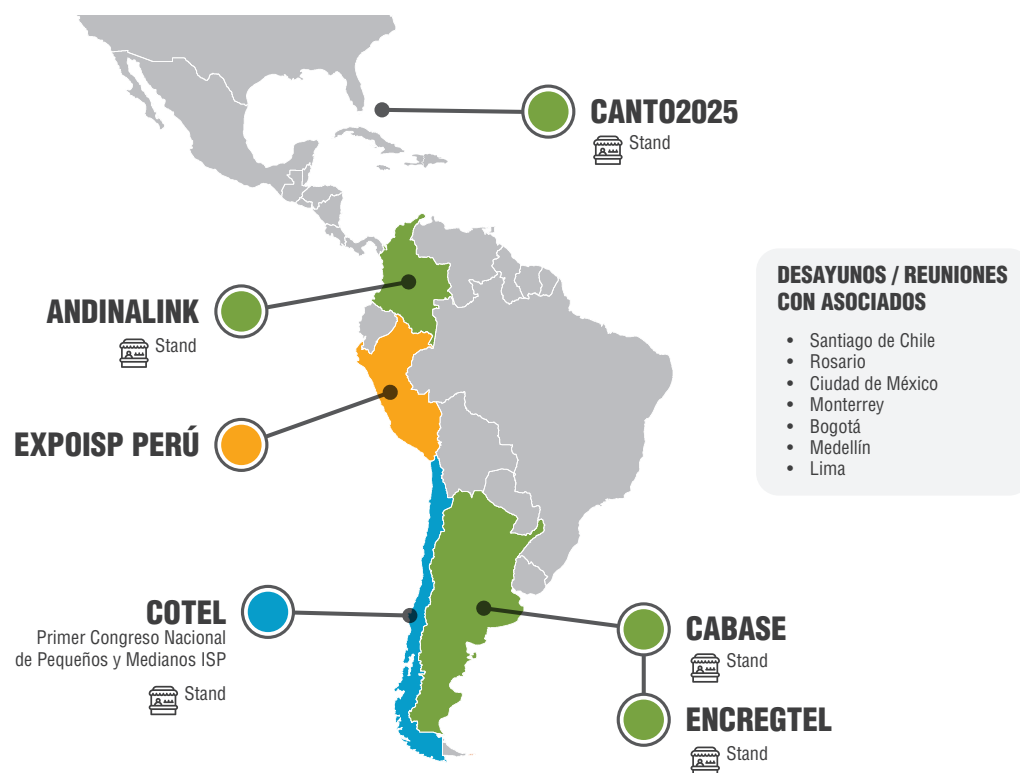
(satisfeito ou muito satisfeito)

Esse valor também se reflete na experiência de aprendizagem: **95% dos associados** que usaram o Campus LACNIC expressaram satisfação ou muita satisfação com a capacitação recebida, confirmando seu impacto positivo na operação, segurança e sustentabilidade das redes da região.

Aproximação aos associados

Como parte do nosso programa de aproximação, fortalecemos as instâncias de contato direto com nossos associados para receber comentários, compartilhar informações atualizadas sobre os recursos na região e estreitar os laços com a comunidade.

Ao mesmo tempo, essas ações nos permitem aproximar-nos das organizações que ainda não fazem parte do LACNIC, ampliando o escopo do nosso trabalho e fortalecendo nossa presença regional.



Participação em eventos de terceiros

Durante o ano de 2025, participamos em seis eventos regionais, onde montamos estandes ou fizemos apresentações. Esses espaços nos permitiram interagir com centenas de associados e potenciais associados, explicar processos relacionados à designação de recursos, resolver consultas e promover os benefícios da afiliação.

Estivemos presentes em:

- ExpoISP Peru – estande em Lima (PE)
- Andinalink – estande em Cartagena (CO)
- CABASE – apresentação no encontro de técnicos, Buenos Aires (AR)
- Primeiro Congresso Nacional de pequenos e médios ISP da COTEL – estande e apresentação em Santiago (CL)
- ENCREGTEL. Encontro Regional das Telecomunicações – estande em Rosário (AR)
- CANTO 2025 – estande em Nassau (Bahamas)

Cafés da manhã e reuniões com associados

Realizamos também encontros presenciais com associados em 5 países e 7 cidades, com a participação de **mais de 330 organizações**, representando aproximadamente **10% de nossos associados diretos**.

Reuniones con Asociados

7 Ciudades
en **5 países**

330
Organizaciones

98%
Satisfacción

60
120 USD
Inversión por organización

Nesses encontros, abordamos tópicos importantes como o IPv4 e transferências, implementação do IPv6, serviços de MiLACNIC e benefícios da afiliação, com uma **valorização muito alta por parte dos participantes: 98%** das respostas apresentaram os níveis mais elevados de satisfação.

Processos eleitorais

No âmbito do nosso modelo de governança participativa, realizamos três eleições estatutárias ordinárias para a integração da Diretoria e das Comissões, bem como uma eleição extraordinária para preencher uma vaga na Comissão Eleitoral, em conformidade com as disposições do Estatuto.

Esses processos asseguraram a continuidade e a renovação dos espaços de participação e representação da organização, e refletem o interesse constante dos associados em se envolver nas instâncias de governança do LACNIC. Os resultados destas eleições serão refletidos na integração dos órgãos correspondentes no próximo período.

Pesquisas de satisfação

Em 2025 fizemos pesquisas trimestrais que nos permitem medir a evolução da satisfação geral de forma continuada. O resultado destas pesquisas se mantém em níveis de excelência desde o seu lançamento em 2020, tendo atingido valores **médios de 96% de satisfação**.

96%
SATISFAÇÃO





Gerenciamento de recursos

Esgotamento de endereços IPv4

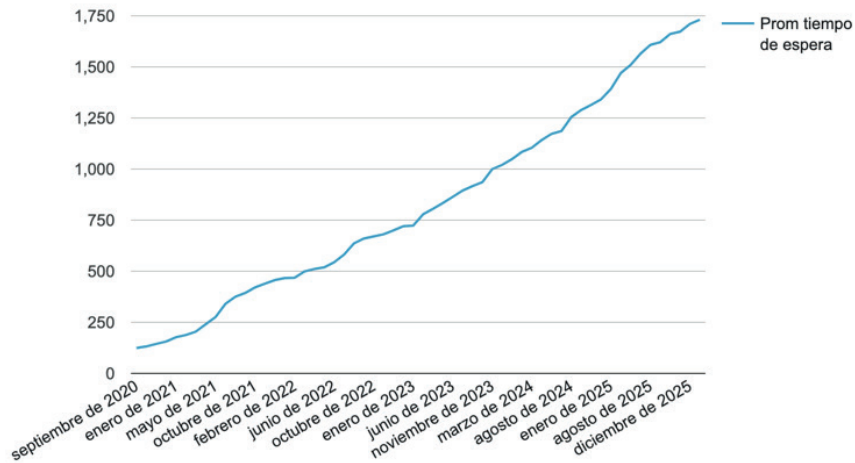
Continuamos adaptando nossos processos a um cenário de alta demanda de solicitações e uma disponibilidade extremamente limitada de espaço IPv4 para designar.

A lista de espera para receber endereços IPv4 aumentou em 18%, e o tempo estimado de espera para novas entradas é de cerca de 10 anos.

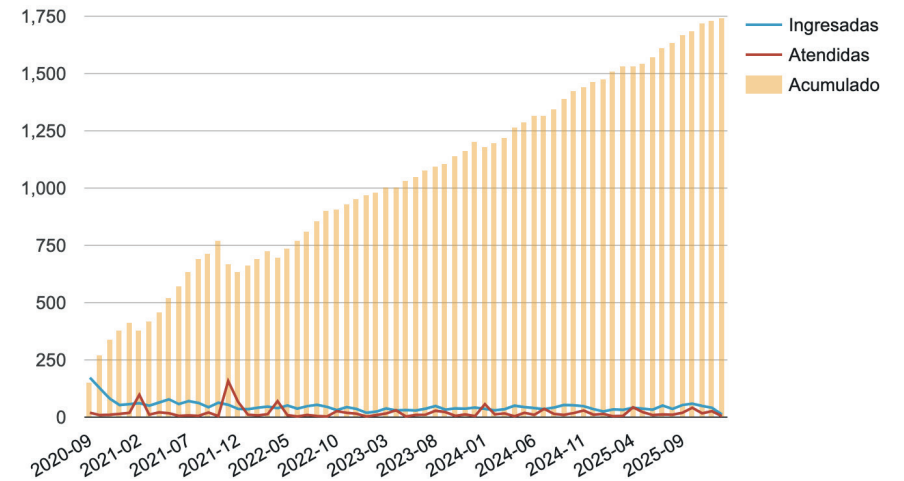
<https://www.lacnic.net/6334/1/lacnic/lista-de-espera-para-recibir-direcciones-ipv4>

Trabalhamos constantemente para otimizar a designação de recursos e garantir um serviço transparente e eficiente neste contexto desafiador.

Evolution del tiempo de permanencia en la lista de espera para las organizaciones que han recibido recursos



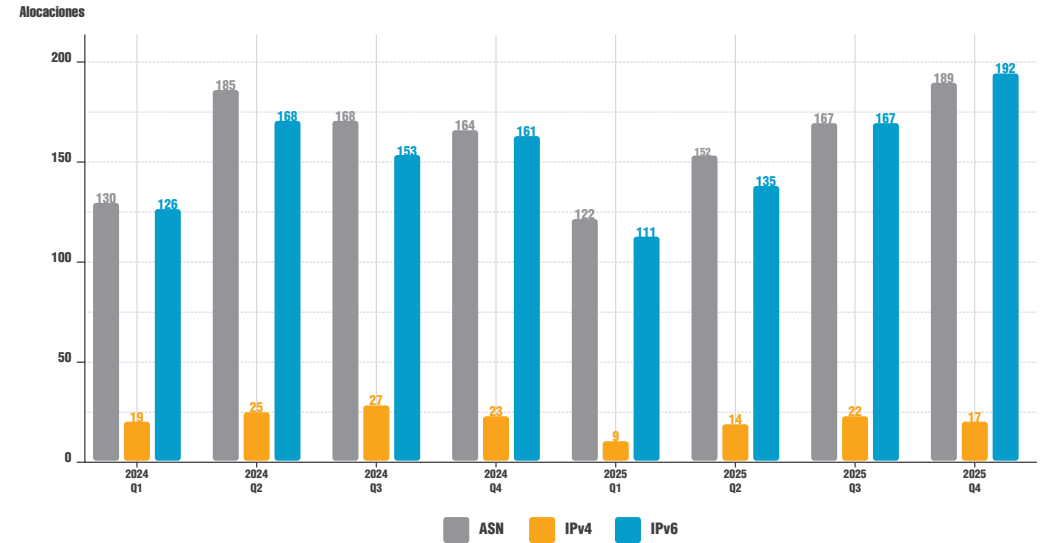
Evolution de cantidad de solicitudes que existen en la lista de espera



Estatísticas de designações

Em 2025, o número de pedidos de recursos permaneceu em níveis semelhantes aos que tivemos nos anos anteriores ao esgotamento. No total, **processamos 1700 solicitações** e, juntamente com os NIR, **fizemos 1263 designações**.

A distribuição dessas designações mostra com clareza o perfil atual da demanda: O IPv6 e os números de sistemas autônomos concentram praticamente todas as designações, com 608 designações de IPv6 (≈48%) e 593 ASN (≈47%), enquanto o IPv4 representou 62 blocos (≈5%). Essa composição reflete o progresso contínuo da adoção do IPv6 na região e a crescente relevância dos ASN para o desenvolvimento e a operação de redes.

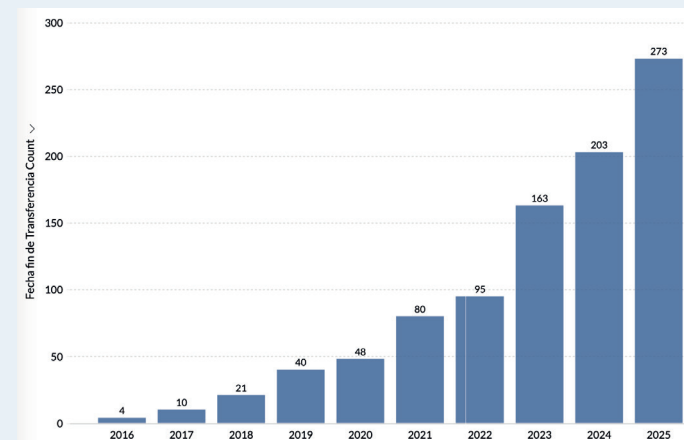


Transferências IPv4 inter e intra-RIR

Durante o ano de 2025, o número de transferências IPv4 continuou aumentando: foram registradas 273 transferências, o que representa um aumento de 34,5% em comparação com 2024 (+70 operações).

Nos últimos anos, observou-se uma aceleração acentuada dessa dinâmica (95 em 2022; 163 em 2023; 203 em 2024; 273 em 2025), o que confirma que, em um cenário de esgotamento, as transferências se consolidam como uma via central para a reorganização e obtenção de recursos IPv4, complementando as novas designações e exigindo uma coordenação cada vez mais ativa nas operações intra e inter-RIR.

Número de transferências por ano



Além de designar e gerenciar recursos, o LACNIC promove sua operação segura e responsável por meio de serviços complementares que fortalecem o roteamento e reduzem os riscos operacionais. Ferramentas como o IRR e RPKI ajudam os operadores a documentar e validar anúncios de rotas, melhorando a coordenação entre redes e contribuindo para uma Internet mais estável e confiável. (Ver seção “Internet estável, aberta e segura”).

+18%
Lista de espera
estimada **10 años**

1.700
Solicitudes
atendidas

1263
Asignaciones
(IPv6 608 | ASN 593 | IPv4 62)

273 Transferencias
IPv4 **↑ 34,5%**
Respecto
a 2024

The image features a background of abstract, curved lines in shades of red, orange, and white, creating a sense of movement and depth. The lines are thick and layered, with some appearing as bright white highlights against the darker red and orange tones. The overall composition is dynamic and modern.

Participação da nossa comunidade

Aprofundamos nosso trabalho na construção de comunidade por meio de uma estratégia que combinou **eventos presenciais, capacitação, fortalecimento de comunidades técnicas e alianças institucionais**, com o objetivo de gerar espaços de troca e ampliar a participação na região.

A comunidade do LACNIC é composta por **mais de 13000 entidades associadas**, juntamente com uma comunidade ampliada de pessoas e organizações comprometidas com o desenvolvimento da Internet na América Latina e o Caribe.

Um indicador desse fortalecimento é a **participação contínua: 42% das pessoas** participaram de duas ou mais atividades, o que reflete o valor que atribuem a continuar se formando e à participação ativa.

Por meio do [Blog do LACNIC](#), trazemos conteúdo e debates escritos por líderes da comunidade, compartilhando novidades e tendências sobre a Internet na região.

Construção da Comunidade 2025

eventos presenciais
Alianzas **FORTALECIMIENTO**
comunidades técnicas
42%
Participación en dos
o más actividades
Capacitaciones

Nossos eventos

Nossos eventos anuais continuam sendo um **espaço central de encontro e articulação** para a comunidade da Internet na América Latina e o Caribe. Por meio dos espaços que criamos, promovemos a troca de informações técnicas, o debate sobre temas da atualidade, a geração de sinergias e o fortalecimento de capacidades na região, reunindo atores da comunidade técnica, academia, governos e setor privado.



Evento LACNIC 43

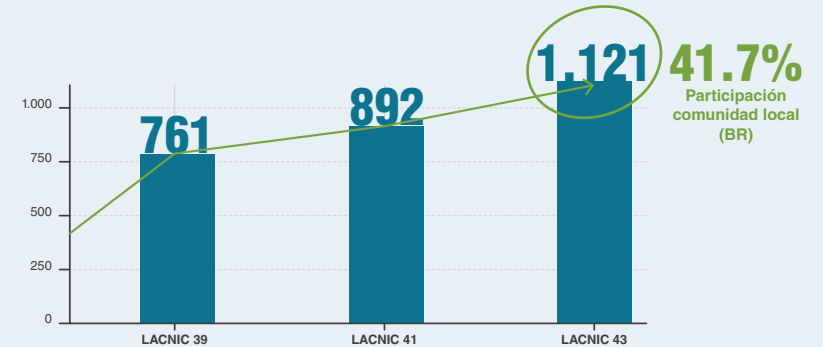
<https://lacnic43.lacnic.net/>

O LACNIC 43 aconteceu em São Paulo, Brasil, em maio, no âmbito de uma **aliança estratégica com a Abrint**, o que nos permitiu aproximar as duas comunidades e potencializar as sinergias de um evento conjunto. O encontro reuniu **1121 participantes presenciais de 47 países**, confirmando seu alcance internacional e sua relevância como espaço para o diálogo técnico e construção colaborativa na região.



A participação do **ecossistema brasileiro** foi especialmente significativa, representando **41,7% do total de participantes**, com forte presença de operadores, acadêmicos e do setor privado. Essa elevada participação local refletiu o valor da articulação com atores nacionais e o trabalho prévio de integração com a comunidade técnica do país.

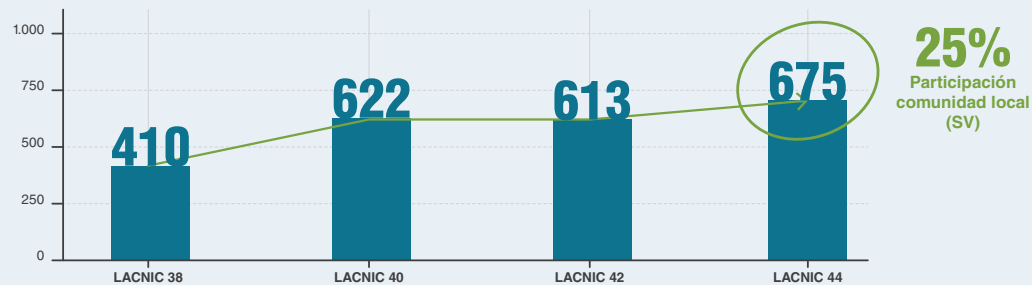
O evento consolidou o LACNIC como um ponto de encontro fundamental para o intercâmbio técnico, o fortalecimento de capacidades e a criação de vínculos entre diferentes atores do ecossistema da Internet, reafirmando o valor dos eventos presenciais como motor da participação e colaboração regional.



Evento LACNIC 44 – LACNOG 2025

<https://lacnic44.lacnic.net/>

O LACNIC 44 – LACNOG 2025 foi realizado em El Salvador, tornando-se nosso **primeiro evento neste país**. O encontro reuniu **675 participantes presenciais** e mais de 900 espectadores no total, incluindo o público virtual, consolidando-se como um espaço relevante para o intercâmbio técnico e comunitário na região.



A **participação local** foi particularmente notável, com **25% dos participantes sendo salvadorenhos**, o que reflete o trabalho de integração que realizamos anteriormente com a comunidade do país. Nos meses que antecederam o evento, fortalecemos os laços com os atores locais, convidamos líderes nacionais para participar de diferentes sessões e ampliamos a convocação para universidades, operadores e organizações-chave do ecossistema digital.

O evento alcançou um **índice de fidelização de 92%**, associada ao trabalho de coordenação local e ao retorno ao formato tradicional, fortalecendo o networking e a interação entre os participantes.



Código de conduta da comunidade

O [Código de Conduta da Comunidade do LACNIC](#) está inserido nas diversas atividades desenvolvidas pela organização, estabelecendo padrões de comportamento para aqueles que participam dos espaços, sejam eles presenciais ou virtuais.

Em 2025, destaca-se a expansão e a nova conformação no grupo dos Referentes de Confiança. O último está composto por pessoas da equipe e da comunidade, designadas pela Diretoria do LACNIC, que estão à disposição para dar suporte e informações sobre o Código de Conduta. Em 2025, o grupo esteve composto por 3 membros da comunidade (Henri Alves de Godoy, Ricardo Patara e Silvia Chávez), bem como por 4 membros da equipe do LACNIC (Adriana Rivero, Alejandro Acosta, Paula Mancini e Ximena Garreta).



Henri Alves de Godoy



Ricardo Patara



Silvia Chávez



Adriana Rivero



Alejandro Acosta



Paula Mancini



Ximena Garreta

Prêmio Trajetória



Com mais de três décadas de dedicação ao desenvolvimento das telecomunicações e do ecossistema da Internet na América Latina e o Caribe, Oscar Messano foi distinguido com o Prêmio Trajetória 2025 concedido pelo LACNIC a referentes que realizaram contribuições significativas e contínuas para o desenvolvimento da Internet na região.

O prêmio foi entregue por Ernesto Majó, CEO do LACNIC, no âmbito do LACNIC 44 – LACNOG 2025, em reconhecimento a uma carreira marcada pela liderança institucional, capacitação e promoção de espaços de cooperação regional. Messano desempenhou um papel fundamental na consolidação de organizações e processos que hoje sustentam o ecossistema da Internet na América Latina e o Caribe, deixando uma marca profunda na história e na comunidade do LACNIC.

Para mais informações: <https://blog.lacnic.net/oscar-messano-premio-trayectoria-2025/>

Fortalecimento de capacidades

O fortalecimento das capacidades técnicas continua sendo **um eixo central do nosso trabalho com a comunidade**. Por meio de diferentes iniciativas de formação, oferecemos apoio contínuo no desenvolvimento de conhecimentos e habilidades relacionadas às responsabilidades do LACNIC destinadas a operadores de rede, educadores, reguladores e governos da região.

Webinars

<https://www.lacnic.net/webinars>

Como complemento à nossa oferta de formação, realizamos **8 webinars** sobre temas técnicos prioritários, como o IPv6 e a segurança cibernética, que contaram com a participação de 612 pessoas. Mais de 80% dos webinars incluíram interpretação simultânea para incentivar a acessibilidade dos participantes.

Campus LACNIC: formação técnica para a comunidade

<https://campus.lacnic.net>

O Campus LACNIC continuou a consolidar sua posição como a principal plataforma de formação técnica para a comunidade. Ao longo do ano, realizamos **31 edições de cursos**, que geraram 10122 inscrições, das quais 7997 se tornaram alunos ativos.

O interesse por conteúdos estratégicos permaneceu alto: **40% dos alunos escolheram cursos sobre o IPv6, e mais de 50% concluíram a capacitação**. Também, **mais de 80% dos que concluem os cursos são associados do LACNIC**, o que reforça o valor direto desta oferta para os associados.

Durante esse período, desenvolvemos **quatro cursos novos** —Processo de Desenvolvimento de Políticas do LACNIC, IPv6 no Campus, Wireless LAN Introdutório e Wireless LAN Avançado— e renovamos completamente o curso “IPv6 em redes em massa”, garantindo conteúdo atualizado e alinhado às necessidades do ecossistema.

O interesse em avançar em trajetórias de formação completas ficou evidente na concessão de **761 distintivos**, correspondentes aos níveis básico (393), intermédio (231) e avançado (137), o que demonstra um uso sustentado das rotas de especialização técnica.



As **especializações do Campus LACNIC** organizam a formação técnica em percursos progressivos por níveis, orientados à operação de redes, e constituem o caminho de formação que permite o acesso aos exames de certificação.

No caso do **Campus LACNIC**, o **nível de satisfação** ultrapassou novamente os 90%, **atingindo 95%**, tanto na comunidade em geral quanto nos associados, o que confirma o impacto e a qualidade da nossa proposta de formação.

40%
eligió cursos
de IPv6

+50%
completó la
capacitación

+80%
asociados
de LACNIC

Exames de certificação

As **certificações** constituem instâncias formais de avaliação que permitem que os participantes certifiquem o conhecimento e as competências técnicas adquiridas ao longo da trajetória de formação do LACNIC, proporcionando aos participantes um reconhecimento concreto e verificável de suas capacidades profissionais.



Em 2025, demos um passo significativo na consolidação deste esquema, incorporando pela primeira vez **exames presenciais**, realizados no âmbito do LACNIC 44, juntamente com a modalidade on-line. Foram oferecidas certificações em “Operação de redes de centros de dados” e “Operação de redes ISP”. No total, 22 alunos realizaram as avaliações e 13 obtiveram a certificação, reforçando o reconhecimento formal das competências técnicas na região.

Mais informações: <https://campus.lacnic.net/certificacion/>

Formação presencial em eventos

O desenvolvimento de capacidades também ocorre nos espaços de aprendizagem presencial que oferecemos nos nossos eventos regionais. Nos LACNIC 43 e LACNIC 44, ministramos tutoriais técnicos sobre operação de redes, interconexão, segurança e IPv6, além de atividades especiais voltadas para nossos associados, membros de NOG e equipes técnicas locais.

Essas iniciativas representam uma das contribuições mais visíveis do LACNIC para o desenvolvimento de capacidades técnicas na região e reforçam o valor que oferecemos aos nossos associados por meio de treinamento prático, troca direta e atualização contínua, fortalecendo sua capacidade operacional e profissional.

Desenvolvimento de políticas

LACNIC baseia suas operações em um **modelo participativo de governança**, através do qual as políticas para a gestão dos recursos da Internet são desenvolvidas pela **comunidade regional**. Este processo é **aberto, transparente e baseado no consenso**, e está disponível para qualquer pessoa interessada nas questões abordadas pelo LACNIC.

Moderação do Processo de Desenvolvimento de Políticas

Durante este período, foi realizado um novo processo de seleção para a comoderação do Processo de Desenvolvimento de Políticas (PDP). Nesse contexto, **Tomás Lynch** foi candidato e selecionado como comoderador, juntando-se a **Sergio Rojas**, designado no ano anterior. Ambos acompanham atualmente a moderação do PDP.

Assim mesmo, **Marcela Orbiscay** concluiu sua participação como comoderadora, a quem expressamos nossa especial gratidão por sua contribuição e dedicação ao processo.



Atividade do Processo de Desenvolvimento de Políticas

Durante 2025 cinco novas propostas foram recebidas para o [Processo de Desenvolvimento de Políticas](#). Uma delas (LAC-2025-3) não avançou para a fase de discussão inicial, pois propunha uma modificação do site do LACNIC e seu tratamento não correspondia dentro do PDP.



As quatro propostas restantes iniciaram sua discussão na lista, somando-se àquelas que já estavam em andamento de anos anteriores. Assim mesmo, a proposta LAC-2024-4 foi implementada, culminando um trabalho de vários meses de desenvolvimento e coordenação com a comunidade.

O estado das propostas do PDP é o seguinte:

Ano	Propostas	Estado
2025	LAC-2025-5: Subdesignação de recursos IPv4 para terceiros	<i>Não alcançou consenso</i>
2025	LAC-2025-4: Prioridade na lista de espera do IPv4 por implantação do IPv6	<i>Não alcançou consenso</i>
2025	LAC-2025-2: Definição de Organização	<i>Não alcançou consenso</i>
2025	LAC-2025-1: Alocação de recursos para pessoas físicas	<i>Não alcançou consenso</i>
2024	LAC-2024-4: Registro de designações da reserva especial de endereços IPv4 para infraestrutura crítica	<i>Implementada</i>
2023	LAC-2023-7: Transferências Temporárias	<i>Não alcançou consenso</i>
2023	LAC-2023-4: Gestão de recursos legados	<i>Não alcançou consenso</i>

Do outro lado, duas propostas que não alcançaram consenso foram retiradas do PDP pelo seu autor e duas foram abandonadas (12 meses de inatividade):

Ano	Propostas	Estado
2024	LAC-2024-2: Processo de recurso	<i>Retirada</i>
2024	LAC-2024-1: Introdução de Propostas no PDP	<i>Retirada</i>
2023	LAC-2023-5: Eliminação do ROA em caso de recursos recuperados	<i>Abandonada</i>
2024	LAC-2024-3: Uso dos recursos por terceiros autorizados pelos receptores	<i>Abandonada</i>

Fóruns Técnicos

Os fóruns técnicos continuam sendo espaços centrais para a troca de conhecimento, experiências e melhores práticas, contribuindo para o fortalecimento da comunidade técnica da Internet na América Latina e o Caribe. Por meio desses espaços, promovemos o debate técnico, a colaboração entre pares e a atualização contínua em tecnologias essenciais para a operação de redes.

Fórum Técnico do LACNIC

O **Fórum Técnico do LACNIC (FTL)** é um espaço de discussão focado em tecnologias e implementações da Internet, que acontece de forma presencial durante o primeiro evento anual do LACNIC. O fórum promove a troca entre especialistas da região e a disseminação de experiências técnicas relevantes.



Em 2025, o Comitê de Programa recebeu 68 propostas, das quais foram selecionados 21 trabalhos relacionados a temas como o **IPv6**, **DNS**, **RPKI**, **BGP** e **segurança cibernética**, entre outros. A seleção dos trabalhos é da responsabilidade do **Comitê de Programa**, com o apoio de avaliadores técnicos convocados de acordo com o tema, garantindo a qualidade e a relevância do conteúdo apresentado.

Durante este período, o Comitê de Programa esteve composto por **Mauricio Oviedo**, **Alejandra Stolk**, **Jorge Villa**, **Mariela Rocha**, **Graciela Martínez**, **Elisa Peirano** e **Alessia Zucchetti**.



Mauricio Oviedo

Alejandra Stolk

Jorge Villa

Mariela Rocha

Graciela Martínez

Elisa Peirano

Alessia Zucchetti

LACNOG - Fórum de Operadores de Rede da América Latina e o Caribe

Como é de praxe, o segundo evento anual da LACNIC foi realizado em conjunto com o LACNOG, o Fórum de Operadores de Rede da América Latina e o Caribe. Este espaço reúne operadores e equipes técnicas da região para compartilhar experiências operacionais, discutir desafios comuns e fortalecer a colaboração entre redes.

As sessões do LACNOG continuam se consolidando como uma área fundamental para a aprendizagem prática, a troca de experiências entre operadores e o fortalecimento das capacidades técnicas, complementando os outros espaços de formação e comunitários promovidos pelo LACNIC.

Confira aqui todas as apresentações feitas neste fórum:

<https://lacnic44.lacnic.net/es/programa/presentaciones-y-videos>





Internet estável, aberta e segura

Fortalecendo a infraestrutura da Internet

1. Apoio a IXP e colaboração em pesquisas sobre a estabilidade do roteamento

Fortalecemos nosso trabalho conjunto com o [grupo de pesquisa da Universidade Federal do Rio Grande do Sul \(FURG\)](#), através de duas linhas de colaboração voltadas para o aprimoramento da infraestrutura de interconexão e o aprofundamento da análise da estabilidade do roteamento na Internet.

De um lado, participamos no projeto “Investigate Internet Routing Stability”, cujo objetivo é compreender as causas da instabilidade no roteamento global e como isso pode afetar as operações da Internet. Para isso, usamos dados de roteamento do RouteViews, RIPE RIS e PCH.

Em paralelo, damos suporte ao desenvolvimento da plataforma IXPert, uma ferramenta projetada para fortalecer a operação e o monitoramento de pontos de troca de tráfego (IXP) na região. Essa colaboração possibilitou avançar na implementação de funcionalidades técnicas que facilitam a observação do comportamento do tráfego e a melhoria da eficiência na interconexão.

Confira a apresentação no Peering Forum no LACNIC 43: [IXPert - Uma plataforma para analisar os benefícios de conectar uma rede a um IXP - Pedro de Botelho Marcos \(FURG\)](#).

2. Coletores BGP instalados no IXP

Estamos progredindo na regularização da configuração dos coletores BGP instalados em diferentes pontos de troca de tráfego (IXP) da região, a fim de garantir a qualidade e a disponibilidade pública dos dados coletados. Esta iniciativa faz parte dos nossos esforços contínuos para fortalecer a infraestrutura de medição e monitoramento do roteamento na América Latina e o Caribe.

Como parte do processo, acordamos com cada IXP a publicação aberta dos dados, promovendo o acesso transparente a informações críticas para a operação e a análise do ecossistema de interconexão regional. Os coletores atualmente em funcionamento estão localizados em:



Coletores regionais operacionais

Os dados coletados estão disponíveis publicamente em: <https://ixpdata.labs.lacnic.net/>

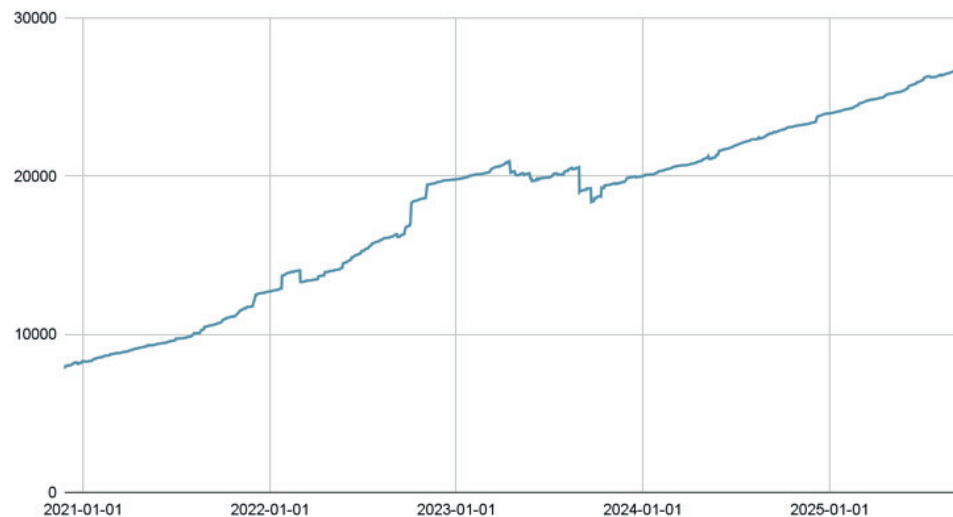
Construindo o vínculo com a comunidade técnica

3. Adoção do Registro de Rotas (IRR) do LACNIC

O IRR (Internet Routing Registry) do LACNIC é um serviço público que permite aos operadores documentar suas políticas de roteamento e publicar quais prefixos e sistemas autônomos estão autorizados a anunciar. Seu uso facilita a coordenação entre redes e contribui para um roteamento mais estável e confiável, ao dar suporte à construção de filtros e validações operacionais.

Em 2025, o IRR do LACNIC comemorou cinco anos de operação, e sua adoção na região foi consolidada: até novembro de 2025, os associados tinham criado mais de 27000 objetos no serviço, refletindo seu uso contínuo para documentar políticas de roteamento.

Total de objetos en el IRR de LACNIC



Até novembro de 2025, o IRR do LACNIC ultrapassou 27000 objetos criados por detentores de recursos, demonstrando uma adoção sustentada na região.

Programa Embaixadores P&D

Continuamos fortalecendo o [Programa Embaixadores P&D](#), uma iniciativa concebida para estruturar a colaboração entre especialistas técnicos da região e o LACNIC, alinhando esses esforços aos nossos objetivos estratégicos para o desenvolvimento da infraestrutura da Internet na América Latina e o Caribe.

Por meio de uma chamada aberta a toda a comunidade, convidamos profissionais interessados em desenvolver trabalhos de pesquisa e desenvolvimento (P&D) relacionados às atividades técnicas e de infraestrutura que promovemos.

Na edição de 2025, a segunda edição do programa, recebemos **21 candidaturas de 10 países**, o que reflete um elevado nível de interesse e compromisso. Após o processo de avaliação, selecionamos três novos embaixadores que acompanharão nossas iniciativas ao longo do ano:

Embaixadores P&D 2025



David Macmahon
Colômbia



Fernando Tipiani
Perú



José Augusto Canul
México

Capacitações técnicas

A segurança de roteamento é fundamental para a estabilidade e resiliência da Internet e, como RIR da América Latina e o Caribe, temos a responsabilidade de garantir o uso adequado dos recursos de numeração que gerenciamos. Assim como os outros RIR, gerenciamos o **sistema RPKI**, o que nos torna um ator fundamental na proteção do roteamento global e na disseminação das melhores práticas em BGP, interconexão e padrões de segurança.

Além disso, a **adoção generalizada do IPv6** é essencial para o crescimento da Internet na região e para os inúmeros serviços que dependem dela. Portanto, acompanhamos nossos associados e membros da comunidade, colaborando ativamente para sua implementação. Desempenhamos também um papel relevante no **ecossistema de DNS**, gerenciando as zonas reversas in-addr.arpa e ip6.arpa sob nossa responsabilidade.

Nesse contexto, desenvolvemos uma ampla agenda de capacitações e atividades de suporte técnico, tanto em nossos eventos anuais quanto em encontros locais, em colaboração com operadores de rede e organizações de toda a região.

Fortalecimento de comunidades técnicas nacionais

Em 2025, concluímos o ciclo de quatro anos do Programa de Apoio a NOG, desenvolvido em conjunto com o LACNOG, um processo durante o qual mais de **250 operadores da região receberam capacitação e suporte técnico**. Além desses programas de capacitação, mantivemos nosso apoio operacional às comunidades nacionais, mantendo seus sites, fornecendo licenças do Zoom e oferecendo suporte financeiro e logístico para a organização de seus encontros.

Em 2025, realizamos encontros presenciais no Panamá, Colômbia e Venezuela, além de atividades no LACNIC 43 (São Paulo, Brasil) e no LACNIC 44 (El Salvador), onde desenvolvemos oficinas, tutoriais e laboratórios técnicos sobre DNS/DNSSEC, segurança de roteamento, interconexão (peering), operação de redes e IPv6. Essas instâncias foram realizadas em coordenação com NOG Colômbia, NAP Colômbia, PANOG, Intered e outras comunidades técnicas locais.

Este ciclo de trabalho **reforçou nosso papel como facilitadores do ecossistema técnico regional**, promovendo a troca de experiências, o fortalecimento de capacidades e o desenvolvimento sustentável das comunidades locais de operadores na América Latina e o Caribe.

Contribuição para a segurança cibernética e resiliência da Internet

A segurança cibernética é um componente fundamental para a estabilidade e resiliência da Internet na América Latina e o Caribe. Nesse contexto, o LACNIC está desenvolvendo um conjunto de ações destinadas a fortalecer as capacidades de prevenção, detecção e resposta a incidentes, promovendo a cooperação entre as CSIRT, operadores e comunidades técnicas da região.

Reuniões de LAC-CSIRT

Durante o LACNIC 43 e LACNIC 44, foram realizadas as reuniões de LAC-CSIRT, concebidas como espaços-chave para **fortalecer a confiança, a troca de informações e a colaboração operacional** entre os CSIRT da região, tanto os já estabelecidos quanto os que estão em processo de formação.

Esses encontros facilitam o **diálogo entre pares**, a construção de redes de contato e a troca de experiências diante de incidentes de segurança, contribuindo para aprimorar as capacidades regionais de **prevenção e resposta**. No LACNIC 43, a reunião foi realizada em formato híbrido e reuniu 204 participantes, enquanto no LACNIC 44 o encontro foi totalmente presencial, com 72 participantes.



Simpósio FIRST

No âmbito do LACNIC 44, organizamos em conjunto com FIRST, o [Simpósio FIRST para a América Latina e o Caribe](#), que incluiu um primeiro dia de conferências magistrais e um segundo dia dedicado a um treinamento prático com foco na configuração do MISP e na troca de indicadores de engajamento entre servidores.



Esta instância permitiu aos participantes obter experiência direta no uso de ferramentas colaborativas de segurança, fortalecendo as capacidades de resposta e a cooperação entre CSIRT e as equipes técnicas da região.

Programa de Resiliência Cibernética Ativa

Implementamos o Programa de resiliência cibernética ativa: Fortalecimento da Resposta Regional a Incidentes, desenvolvido com o apoio local de **IXSY e LAC Digital Academy**. O programa, que teve duração de 15 semanas, teve como objetivo aumentar a **capacidade do México** e da região para responder de forma coordenada, eficiente e proativa a incidentes de segurança cibernética.

A formação combinou **sessões virtuais e presenciais**, incluindo capacitação técnica, webinars com especialistas, participação em fóruns de segurança cibernética e atividades práticas focadas à gestão de incidentes.



No total, 23 profissionais do governo, academia, setor privado, LACNIC e IXSY Fellows concluíram o programa. O encerramento reuniu 45 participantes durante três dias na Universidade Anáhuac Mayab, consolidando o aprendizado e promovendo redes de cooperação que fortalecem a resiliência regional a incidentes de segurança.

Alertas de incidentes de segurança para associados

Como parte do nosso compromisso com o **acompanhamento aos associados**, reforçamos o sistema de alertas de segurança do módulo MiLACNIC, que visa a detecção precoce de incidentes e a gestão proativa de riscos.

Por meio desse mecanismo, as organizações recebem notificações quando seus endereços IP aparecem vinculados a atividades maliciosas detectadas pelo CSIRT do LACNIC, permitindo que elas ajam rapidamente para mitigar riscos e evitar impactos operacionais ou de reputação. Os eventos denunciados incluem: endereços comprometidos na botnet Gamut, dispositivos de rede com interfaces web vulneráveis expostas na Internet e casos de phishing que envolvem recursos.

Durante o período, analisamos quase **2,3 milhões de eventos de segurança**, com mais concentração em botnets, dispositivos vulneráveis e campanhas de phishing. Os países com maior volume foram o México, Chile, Peru, Colômbia e Argentina, o que permite identificar tendências regionais e orientar melhor os esforços preventivos.

Infraestrutura de monitoramento: HoneyNet do CSIRT

Para melhorar a qualidade dos alertas e fortalecer nossa capacidade analítica, expandimos a HoneyNet regional, que atualmente opera com **37 sensores em 16 países**. Essa infraestrutura detecta atividades maliciosas, como tentativas de acesso não autorizado, instalação de malware e exploração de vulnerabilidades.

As informações coletadas alimentam diretamente as notificações de MiLACNIC, permitindo oferecer alertas mais precisos, relevantes e oportunos aos nossos associados. Em 2025, a HoneyNet **registrou mais de 27000 eventos maliciosos**, principalmente da **Venezuela, Argentina, México e Colômbia**, dados que permitem identificar padrões de ataque, apoiar investigações e alertar a comunidade sobre novas ameaças.

HoneyNet LACNIC CSIRT 2025

37 Sensores | **16** Países | **27.000** Eventos maliciosos registrados

Promoção da implementação do IPv6

No LACNIC continuamos promovendo ativamente a **adoção do IPv6** e apoiando a comunidade técnica da região na concepção e implementação de redes sustentáveis. Para continuar enriquecendo o conhecimento da nossa comunidade, trazemos experiências e aprendizados a partir da geração de conteúdo de diferentes especialistas.

Durante o LACNIC 43 e LACNIC 44, realizamos dois tutoriais focados no protocolo IPv6, voltados para o caminho rumo a **redes só IPv6**, fornecendo aos operadores ferramentas práticas para planejar e avançar na transição do protocolo. [Tutorial sobre redes só IPv6](#) e [Tutorial caminho para as redes só IPv6](#).

Para continuar apoiando a implantação do IPv6 e alcançar os operadores que ainda não implementaram o protocolo em suas redes, participamos de diferentes iniciativas regionais, incluindo a feira de Andina Link e o WALC 2025.

Desde o **Campus do LACNIC**, continuamos oferecendo cursos virtuais sobre o IPv6, ampliando o acesso à capacitação técnica na região. Em 2025, **40% dos alunos do Campus escolheram cursos do IPv6**, refletindo o crescente interesse em sua adoção.

Mais informações dos nossos cursos <https://campus.lacnic.net/cursos/>

Os webinars continuam sendo uma forma fundamental de se manter atualizado sobre as novidades técnicas. Realizamos dois webinars abertos à comunidade, um focado na implementação do protocolo em centros de dados e outro sobre [Zabbix: fundamentos do monitoramento e transição ao IPv6](#).

Como complemento, reforçamos a divulgação de conteúdos por meio do **Blog do LACNIC**, onde há um [espaço dedicado ao IPv6](#) que reúne artigos de especialistas, análises técnicas, melhores práticas e dados de interesse, incluindo apresentações e estatísticas que acompanham a tomada de decisões e a implementação do protocolo na região.

Além disso, mantemos a página **só IPv6**, um espaço que centraliza [recursos práticos e ferramentas](#) para facilitar a implementação do IPv6 em redes da região, reforçando nosso suporte técnico à comunidade.

Contribuição às medições da Internet

Deployathones e instalação de sondas e âncoras de medição

Continuamos promovendo a implantação de infraestrutura de medição na região por meio de atividades práticas de capacitação, sessões de instalação e webinars voltados para a comunidade técnica. Essas ações fazem parte de nossos esforços para fortalecer a rede regional de medições distribuídas e promover o uso de ferramentas como o **RIPE Atlas**, fundamentais para melhorar a observação e o diagnóstico do desempenho da Internet.

Realizamos atividades presenciais e virtuais de implantação em diferentes países. Em **Guanacaste, Costa Rica**, realizamos um deployathon que permitiu instalar **9 sondas novas**, passando de não ter nenhuma infraestrutura na província para integrá-la ativamente à rede nacional, que cresceu de **5 para 14 sondas**. No **Peru**, um dia de implantação acompanhado de material de instalação somou **8 sondas**, elevando o total do país de **15 para 23**.



Também desenvolvemos sessões virtuais de capacitação, incluindo os webinars **Atlas México e Atlas Peru**, com o objetivo de facilitar a adoção e o uso da plataforma.

Um marco de destaque foi o impacto após o LACNIC 44 em **El Salvador**, onde o número de sondas conectadas passou de 4 para 13 após o evento, demonstrando o efeito multiplicador das atividades de capacitação e instalação.

Sondas 2025



A rede regional registrou a **instalação de 285 sondas durante o ano**, das quais 202 permaneceram ativas, distribuídas em 19 países, incluindo Curaçao, que instalou sua primeira sonda.

A entrega de sondas em nossos eventos e o apoio dos Embaixadores P&D facilitaram novas instalações e atividades de formação na Bolívia, Chile, Colômbia, Costa Rica, Equador, México, Peru e Venezuela, além de incorporações em Curaçao, El Salvador, Panamá, Paraguai, Guatemala, Uruguai e Honduras. Essas ações contribuíram a expandir a cobertura regional e a impulsionar a adoção de infraestrutura de medição em diferentes países.

Quanto às âncoras, **33 novos nós foram conectados na região**. Ao contrário das sondas individuais, as âncoras funcionam como pontos de medição com mais capacidade e estabilidade, permitindo a geração de séries de dados mais robustas e melhorando a qualidade da análise sobre a latência, rotas e estabilidade do roteamento.

Esses novos nós foram distribuídos em **13 países**, com incorporações na Argentina (4), Bolívia (1), Brasil (3), Chile (1), Colômbia (4), Costa Rica (3), Equador (3), Guatemala (1), México (1), Peru (1), El Salvador (3), Uruguai (1) e Venezuela (7), ampliando de forma significativa a cobertura e a representatividade da infraestrutura de medição.

Desenvolvimento de software e fortalecimento de sistemas

Em paralelo com as melhorias implementadas nos serviços destinados aos associados, fortalecemos a base tecnológica que suporta a operação do LACNIC, com foco na **segurança, continuidade operacional e resiliência dos sistemas críticos**.

Nesse contexto, MiLACNIC continuou se consolidando como a plataforma central de gestão do associado, concentrando os principais processos relacionados à gestão de recursos, comunicação, segurança e acompanhamento de solicitações. O fortalecimento de sua arquitetura e dos sistemas que a suportam foi fundamental para garantir uma experiência confiável, previsível e escalável para nossos afiliados.

Estamos progredindo na modernização da infraestrutura tecnológica e na consolidação de práticas de desenvolvimento seguro, preparando nossas plataformas para suportar o crescimento da organização e responder a novos desafios técnicos e operacionais.

Em serviços críticos como o **RPKI**, reforçamos a **disponibilidade e a confiabilidade** mediante a implementação de instâncias de backup e planos de recuperação diante desastres, garantindo a continuidade do serviço mesmo em cenários de falha. Nesse contexto, lançamos o **FORT 2.0**, uma nova versão do nosso validador RPKI com uma arquitetura mais robusta e flexível, que melhora o desempenho e facilita a incorporação de novas funcionalidades, acompanhando a evolução do ecossistema e as necessidades da comunidade técnica.

Como parte desse trabalho, e em linha com nosso compromisso com o **desenvolvimento aberto**, lançamos **novos projetos de código aberto** vinculados ao RPKI, com o objetivo de facilitar testes, pesquisas e interoperabilidade entre validadores, contribuindo para o fortalecimento da segurança de roteamento em nível regional e global.

Também fortalecemos os sistemas que dão suporte a eventos e processos legais, aumentando sua estabilidade e lançando as bases para sua evolução futura.



Estudos de pesquisa e desenvolvimento

Publicamos estudos com **evidência técnica sobre conectividade e segurança de roteamento**, que contribuem para a tomada de decisões informadas e para o fortalecimento da infraestrutura da Internet na região.

Entre os trabalhos em destaque estão:

- **Uma análise das rotas de conectividade entre países da região**, que examina as latências e trajetórias do tráfego para identificar o grau de interconexão regional e os desafios existentes para a manutenção do tráfego dentro da América Latina e o Caribe.
- **Um estudo sobre a evolução global e regional da adoção do RPKI**, que analisa seu crescimento entre 2019 e 2025, diferenciando entre o IPv4 e o IPv6, e que oferece uma referência técnica para a compreensão dos avanços e desafios na segurança do roteamento.

Esses estudos fornecem **evidência técnica essencial** para melhorar a conectividade, a interconexão e a segurança do roteamento da Internet na América Latina e o Caribe, além de fortalecer a base de conhecimento disponível para a tomada de decisões na região.

Colaboração eficaz para a pesquisa aplicada

Continuamos promovendo **laços mais estreitos entre a academia, a comunidade técnica e a indústria**, o que fortalece um espaço de colaboração que permite a geração de conhecimento aplicado e contribui para o aprimoramento das redes na região. Nosso trabalho esteve focado tanto no apoio a pesquisas universitárias —em áreas como interconexão, automação e exploração do uso de inteligência artificial em redes— quanto na organização de fóruns de troca que facilitam o diálogo sobre desafios reais da indústria e oportunidades de trabalho conjunto com a academia.

Essa abordagem colaborativa ajuda a reduzir a lacuna entre a teoria e a prática, e a promover soluções inovadoras para os problemas enfrentados pelos operadores e pelo ecossistema digital regional.



Programa FRIDA

<https://programafrida.net/>

Desde 2004, o Programa Frida apoia projetos, iniciativas e soluções na América Latina e o Caribe que contribuam para a consolidação de uma Internet global, aberta, estável e segura.

Na chamada 2025, FRIDA recebeu um total de 184 candidaturas, sendo 160 para subsídios e 24 para prêmios, entre as quatro categorias temáticas: Estabilidade e segurança da Internet; Conectividade e acesso à Internet; Internet aberta e gratuita; e Inteligência artificial aplicada à Internet e às redes. O júri esteve composto por: Andrés Lombana-Bermúdez, Antonio M. Moreiras, Arturo Servin, Carolina Cofré e Ilán Meléndez.

Do total de candidaturas avaliadas, **o júri selecionou 6 projetos: 5 na categoria subsídios e 1 na categoria prêmios provenientes de 4 países da região (Brasil, Colômbia, Equador e México). Desses projetos, 4 pertencem a instituições acadêmicas e 2 a organizações da sociedade civil.**

Programa de Mentoria de IT Women

O [Programa de Mentoria de IT Women](#) busca promover a participação e liderança de mulheres na comunidade do LACNIC e no ecossistema da Internet.

Em 2025, organizamos a sexta e última edição do programa. Desta vez, expandimos o escopo do programa para incluir mulheres profissionais em estágios iniciais de suas carreiras em tecnologia e estudantes avançadas em áreas como telecomunicações, TI e ciência da computação. Esta iniciativa conta com o apoio de especialistas da comunidade técnica e acadêmica que auxiliam e assessoram as participantes em seus trabalhos.

Além disso, as participantes receberam treinamento em formulação de projetos, design thinking, liderança e oratória. Elas também tiveram acesso aos cursos oferecidos pelo [Campus do LACNIC](#).

Como resultado desta edição, as participantes apresentaram seus trabalhos na forma de pôsteres de pesquisa, que foram exibidos à comunidade durante o evento LACNIC 44 - LACNOG 2025, realizado em El Salvador. Para mais informações sobre as [participantes desta edição e seus trabalhos](#), acesse o site do Programa de Mentoria de IT Women.

The logo for FRIDA LACNIC is displayed in white text on an orange background. The word 'frida' is written in a lowercase, rounded, sans-serif font. Below it, 'lacnic' is written in a smaller, lowercase, sans-serif font. The background features a large, stylized orange shape that resembles a lowercase 'a' or a similar character, partially overlapping the text.

An abstract graphic consisting of several thick, curved lines in shades of red, orange, and white, set against a dark red background. The lines curve from the top left towards the bottom right, creating a sense of motion and depth.

Governança da Internet

Fortalecimento da Governança da Internet

Continuamos fortalecendo nosso **apoio a iniciativas locais e regionais** de Governança da Internet, bem como a espaços de capacitação voltados para jovens e comunidades emergentes, a fim de ampliar as oportunidades de participação e contribuir para um ecossistema de governança mais inclusivo, diverso e representativo na América Latina e o Caribe.

Por meio deste programa, acompanhamos **fóruns nacionais e regionais**, iniciativas para jovens e espaços de formação **que promovem o diálogo multissetorial**, o desenvolvimento de capacidades e a colaboração entre diferentes setores do ecossistema da Internet. Entre eles se destacam o LACIGF e o Youth LACIGF, o Caribbean IGF e o Youth Caribbean IGF, bem como vários IGF nacionais e juvenis em países da região.

Apoiamos também escolas e **programas de formação em Governança da Internet**, tanto presenciais quanto virtuais, com o objetivo de fortalecer o conhecimento e a participação informada de novos atores, incluindo a South School of Internet Governance, a Virtual School of Internet Governance, a Escola de Governança da Internet do Chile e programas acadêmicos especializados.



Essas iniciativas nos permitiram acompanhar os processos de construção locais, apoiar o surgimento de novas lideranças e promover o desenvolvimento de capacidades nos principais debates que afetam a governança da Internet na região.

Programa Líderes

Por meio do Programa de Líderes, apoiamos **16 pesquisadores** da Argentina, Bolívia, Brasil, Colômbia, Equador, Haiti, México, Panamá, Peru e República Dominicana, fortalecendo a geração de conhecimento desde e para a região.

As pesquisas desenvolvidas abordam questões-chave para o ecossistema digital, incluindo o acesso significativo e os direitos humanos em ambientes digitais, as tecnologias emergentes, a inovação sustentável e a inteligência artificial, a segurança cibernética e a confiança digital, a governança multissetorial, a cooperação digital e as políticas públicas da Internet.

Este programa contribui para impulsionar as capacidades analíticas locais, fomentar diversas perspectivas e enriquecer os debates regionais sobre o desenvolvimento e a governança da Internet na América Latina e o Caribe.



Programa Policy Shapers

Oito profissionais de destaque fizeram parte do programa **Policy Shapers edição 2025**, provenientes da Argentina, Brasil, Colômbia, Chile e Trinidad e Tobago. Previamente, os participantes fizeram parte do Programa Líderes 2024.

O programa Policy Shapers ofereceu uma jornada de formação que incluiu a participação como bolsistas no LACNIC 44, a conclusão de cursos especializados e a obtenção do Diploma em Governança da Internet, desenvolvido em conjunto pela Universidade Católica de Montevidéu e pela Universidade de San Andrés, na Argentina.

Como parte dessa experiência, eles também participaram de um dia inteiro de palestras e discussões sobre a Internet em nossos escritórios, fortalecendo o vínculo com a equipe do LACNIC e aprofundando sua compreensão do ecossistema regional.



Relacionamento com governos e formuladores de políticas

Continuamos fortalecendo nossa relação com formuladores de políticas públicas, participando ativamente em espaços multilaterais e regionais como CITELE, COMTELCA, CEPAL, eLAC e CTU, entre outros, com o objetivo de contribuir com uma perspectiva técnica para o debate sobre o desenvolvimento da Internet na região.



No âmbito das atividades que desenvolvemos no CCPI da CITELE/OEA, organizamos a oficina **“O papel essencial do IPv6 na evolução das TIC nas Américas”**, um espaço de diálogo técnico e estratégico no qual analisamos, com diferentes governos, o estado de adoção do IPv6 na região, seus principais avanços e desafios, bem como seu impacto na expansão da conectividade e no desenvolvimento de novos serviços digitais. Do mesmo jeito, compartilhamos casos de sucesso e experiências de países da região que promoveram ativamente a implementação deste protocolo, destacando boas práticas e lições aprendidas para acelerar sua implantação.



Conjuntamente com a CEPAL e outras organizações da Comunidade Técnica da América Latina e o Caribe, desenvolvemos novas edições das Escolas de Transformação Digital e Inovação para a América Latina e o Caribe, destinadas a representantes de ministérios e legisladores da região. Essas instâncias possibilitaram explicar como a Internet funciona e compartilhar os principais desafios identificados sob uma perspectiva técnica, promovendo um diálogo informado entre os setores.

Adicionalmente, desenvolvemos uma nova edição do nosso programa Policy Fellows no nosso evento em São Paulo, para o qual convidamos representantes de órgãos reguladores da Costa Rica, Uruguai e República Dominicana, com o objetivo de que conheçam o LACNIC e como funciona nosso processo de desenvolvimento de políticas.



Realizamos também valiosos encontros bilaterais com autoridades de diferentes países, como o Chile e a Colômbia, bem como com organizações regionais como a CEPAL, nas que trocamos perspectivas sobre os principais desafios e oportunidades para o ecossistema da Internet na região. Essas conversas permitiram uma exploração mais profunda de assuntos como a conectividade significativa, transformação digital, governança da Internet e implantação de infraestrutura, além de identificar sinergias e linhas de trabalho conjunto para fortalecer a cooperação e avançar de forma coordenada na agenda digital regional.



Relacionamento com Agências de Aplicação da Lei (LEA)

Fortalecemos nosso relacionamento com as Agências de Aplicação da Lei (LEA) e funcionários governamentais por meio de atividades de capacitação destinadas a aprimorar a compreensão do funcionamento da Internet, a gestão de informações digitais associadas a recursos de numeração e o fortalecimento das capacidades de resposta a incidentes.

Merecem destaque as oficinas TIASC –Oficina para uma Internet aberta, segura e confiável, uma atividade conjunta das organizações da comunidade técnica, realizada em São Paulo e San Salvador durante os eventos anuais do LACNIC.

Nesse contexto, capacitamos **mais de 250 funcionários da região** por meio das oficinas TIASC, bem como por meio do curso “Gestão de informação digital em pesquisa” oferecido no campus LACNIC. Todas estas instâncias contribuíram para o fortalecimento das capacidades técnicas e operacionais dos atores responsáveis pela segurança e a conformidade normativa.



Participamos também do encontro **ICANN perto de você, no Equador**, ampliando o alcance de nossas atividades de conscientização e formação sobre a governança e a operação da Internet na região.

Monitoramento regulatório

O monitoramento regulatório nos permite obter informações antecipadas sobre iniciativas e desenvolvimentos regulatórios com potencial impacto no funcionamento da Internet, facilitando a análise oportuna e a definição de ações que contribuam para uma participação técnica, informada e construtiva nos debates públicos.

Em 2025, fortalecemos o monitoramento regulatório em diferentes países da região, incorporando neste ano o **México e o Brasil**, neste último caso por meio de um trabalho colaborativo com [CGI.br](https://www.cgi.br).

Atualização do ICP-2 e fortalecimento do sistema de RIR

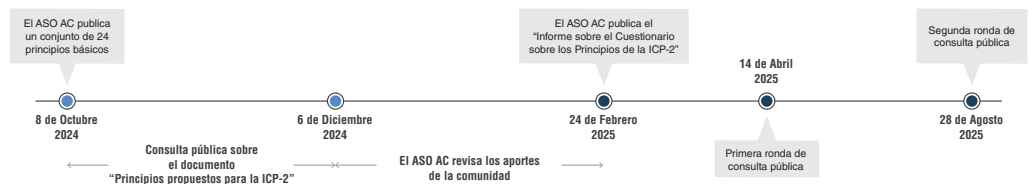
Participamos de forma ativa do [processo global de revisão do documento ICP-2](#), que define os princípios de reconhecimento e funcionamento dos **Registros Regionais da Internet (RIR)** e constitui um elemento central para a estabilidade e consistência do sistema de gestão de recursos da Internet em nível global.



No LACNIC, apoiamos esse processo promovendo a participação informada da comunidade da América Latina e o Caribe, e contribuindo para a análise e discussão de um documento com implicações de longo prazo para a governança do sistema de RIR. Assim mesmo, colaboramos com o [ASO AC](#) para **fortalecer a consulta e promover a participação ativa e informada da comunidade global da Internet**.

Este trabalho reflete o compromisso do LACNIC com uma governança transparente e colaborativa, e com a participação ativa da região, em coordenação com os outros RIR, em processos estratégicos que ainda estão em desenvolvimento e que impactam o futuro da Internet.

Mais informações: <https://www.lacnic.net/icp-2>



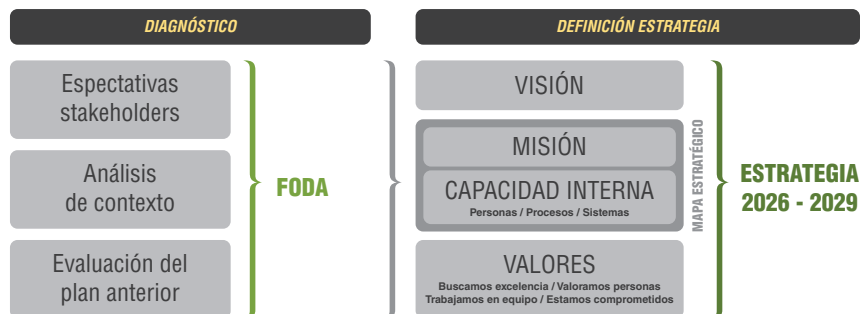
Planejamento estratégico 2026-2029

Realizamos um processo estratégico abrangente que nos permitiu definir o roteiro institucional do LACNIC para o [período 2026–2029](#). Este trabalho, desenvolvido com uma perspectiva de longo prazo e baseado na participação e transparência, buscou alinhar a evolução da organização às necessidades dos nossos associados, da comunidade técnica e dos desafios emergentes do ecossistema da Internet.

O processo começou com uma avaliação do plano estratégico anterior e a identificação das principais lições aprendidas para melhorar a eficácia do planejamento. A partir daí, levantamos expectativas e contribuições dos nossos principais grupos de interesse —associados, NIR, comunidade técnica, Diretoria, equipe de trabalho e outros atores do ecossistema—, junto com uma análise dos contextos interno e externo. Essas informações permitiram que a equipe do LACNIC e a Diretoria elaborassem uma análise FODA que orienta as prioridades estratégicas para os próximos anos.



O resultado é uma [estratégia](#) que reafirma os eixos essenciais que orientam o nosso trabalho institucional —a precisão e a integridade do Registro, o fortalecimento da comunidade regional e a promoção de uma Internet aberta, estável e sustentável baseada em padrões—, incorporando, ao mesmo tempo, uma perspectiva atualizada perante um ambiente tecnológico e organizacional em constante transformação.



A Estratégia 2026–2029 está estruturada em um **mapa estratégico** com quatro perspectivas —Associados/Comunidade, Processos e Infraestrutura, Capital Interno e Resiliência Organizacional—, que articulam objetivos claros e indicadores de desempenho para monitorar sistematicamente o progresso e os resultados. Este quadro estratégico serve como fio condutor para o trabalho que o LACNIC vai desenvolver nos próximos anos e dá coerência às iniciativas, projetos e ações apresentados ao longo deste relatório.

Os **principais marcos** do processo incluem a validação e atualização da missão e visão institucional, a revisão da Política de Qualidade e a definição de objetivos e indicadores estratégicos, juntamente com a integração de capacidades internas-chave —como liderança técnica, transparência, segurança da informação, gestão de riscos e trabalho transversal— que são fundamentais para a sustentabilidade da organização.

Este processo consolida uma visão compartilhada sobre o futuro do LACNIC e fornece um guia sólido para orientar decisões, priorizar ações e fortalecer nossa capacidade organizacional de gerar valor. A [Estratégia 2026–2029](#) posiciona o LACNIC como uma organização preparada para continuar promovendo o desenvolvimento de uma Internet aberta, estável e segura para a América Latina e o Caribe.



Anexos

Anexos

- Parecer auditor externo

https://www.lacnic.net/innovaportal/file/896/1/lacnic-reporte_auditor_2025-pt.pdf

- Parecer Comissão Fiscal do LACNIC

https://www.lacnic.net/innovaportal/file/897/1/lacnic-dictamen_comisionfiscal_2025-pt.pdf



www.lacnic.net